

Quel futur pour  
notre territoire  
à l'horizon 2025 ?

Construisons ensemble son avenir !

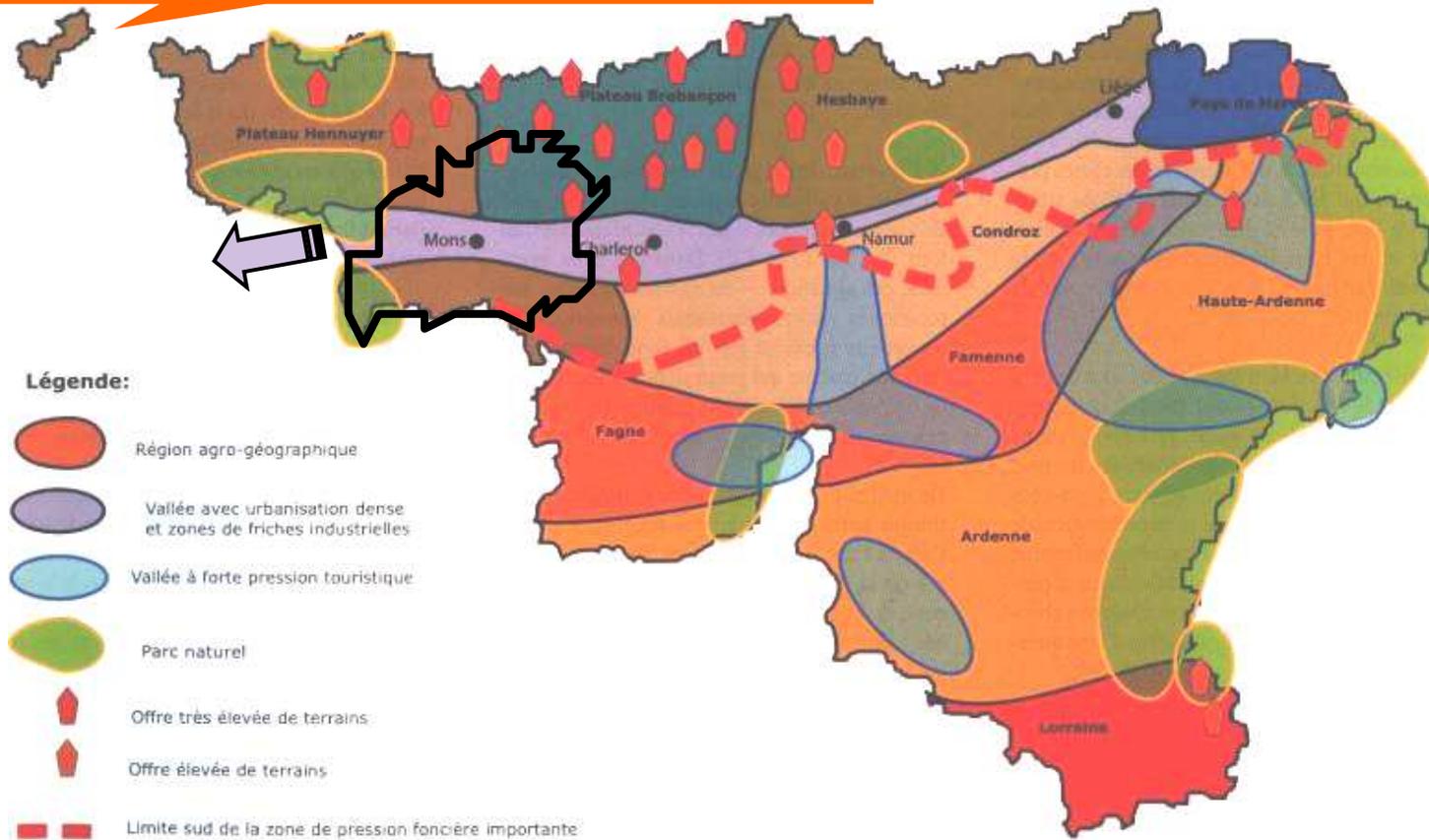
Cœur du Hainaut,  
centre d'énergies

# 1. Positionnement spatial



- Frontière avec la France
- 30 km de Bruxelles
- 20 km de Valenciennes
- 65 km de Lille
- 230 km de Paris
- 240 km de Amsterdam

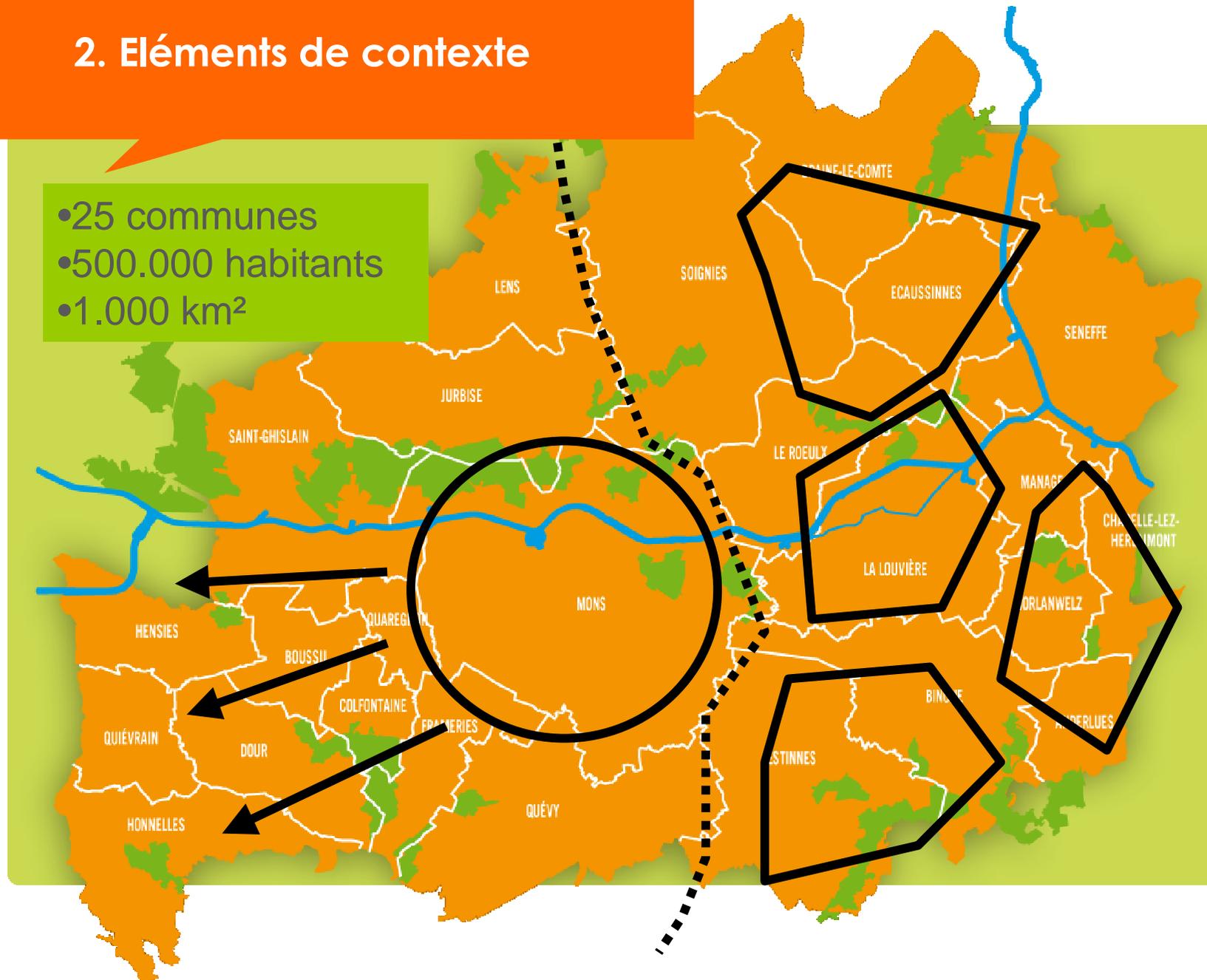
## 2. Éléments de contexte



- charbonnages (bassin minier nord-européen)
- urbanisation étroitement liée à la grande industrie
- zone fortement touchée par le déclin industriel de la moitié des années 60
- Mons: population bourgeoise / activité universitaire

## 2. Éléments de contexte

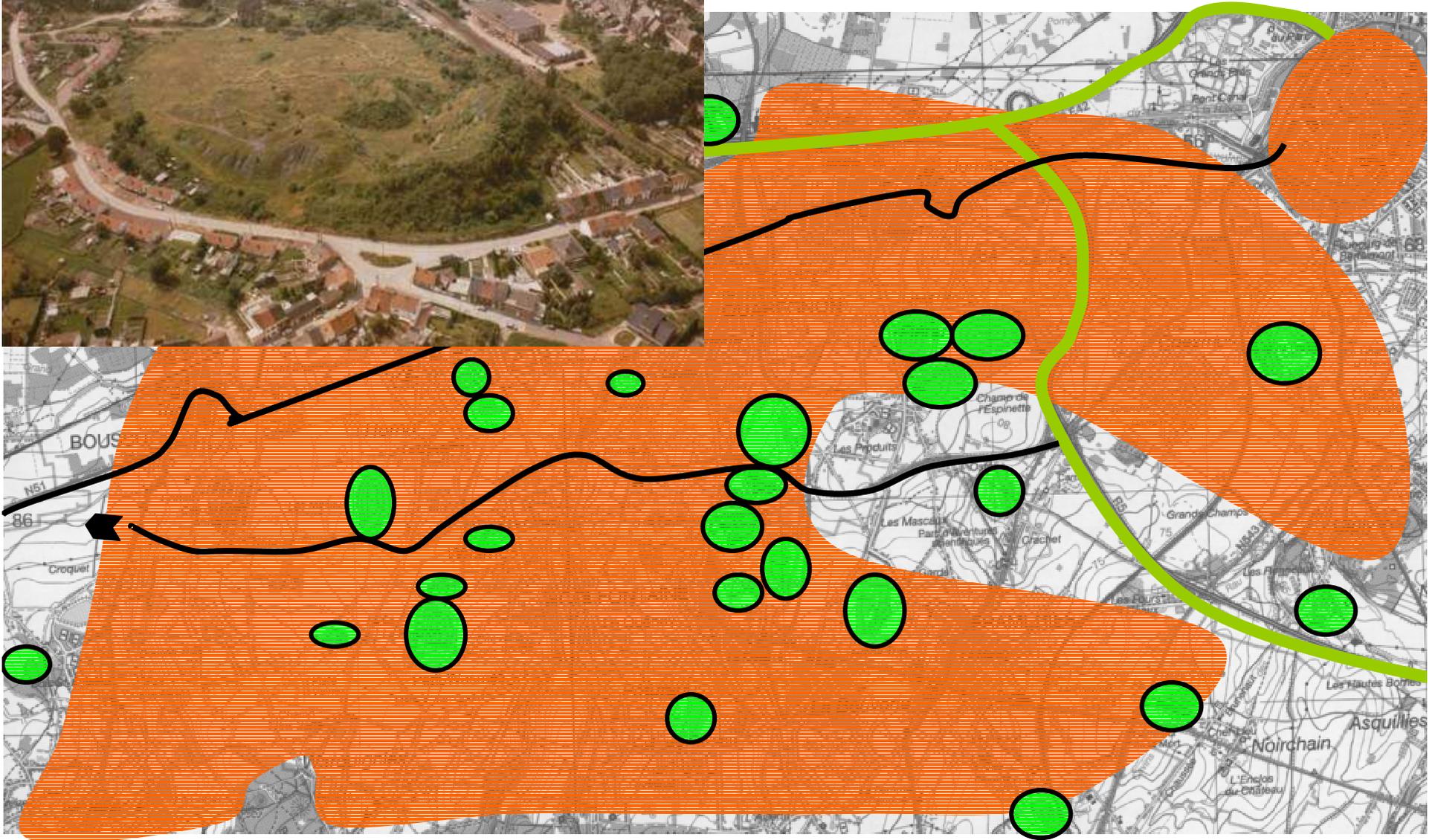
- 25 communes
- 500.000 habitants
- 1.000 km<sup>2</sup>



## 2. Éléments de contexte

- Tissu industriel traditionnel du verre, de la céramique et de la sidérurgie, de la chimie
- Déficit économique, écologique et de cadre de vie (6 sur les 12 communes les + défavorisées – IWEPS)
- Développement de nouveaux secteurs performants: matériaux, TIC
- Échéances importantes: Mons Capitale culturelle 2015

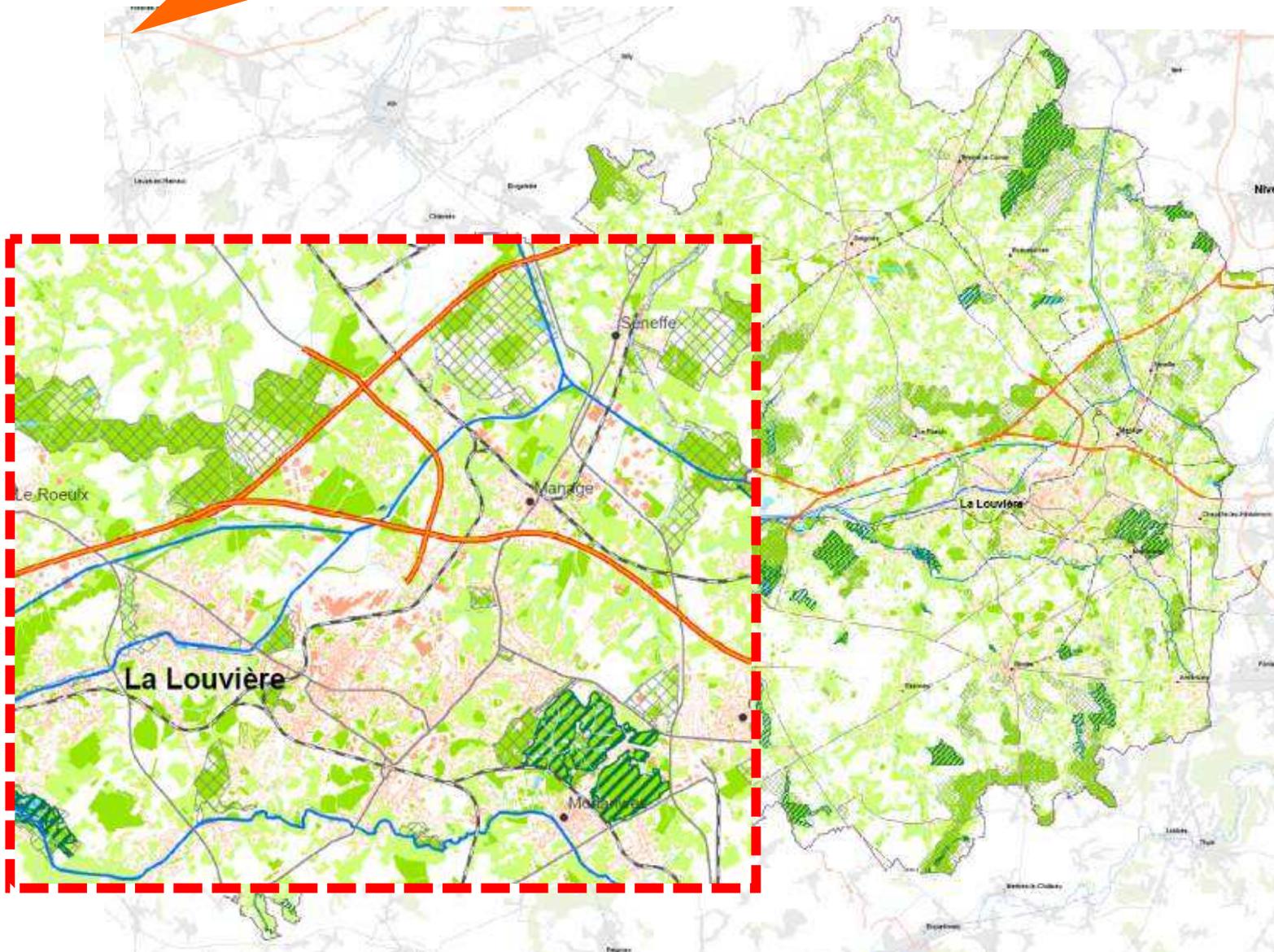




## 4. Trame verte et bleue

### Légende

-  Milieu naturel sensible
-  Espace boisé
-  Pâturage
-  Milieu humide ou aquatique
-  Bâtiments
-  Paysage d'intérêt



## 5. Démarche prospective

### Préparation

- perspective de préparation de la programmation 2007 2013 des fonds structurels européens
- demande d'acteurs du territoire: **projeter la région de Mons-Borinage-Centre dans l'avenir**
- Accord du GW en septembre 2007 sur le financement d'un plan de redéploiement économique et social



Structure de pilotage associant les forces vives



## 5. Démarche prospective

### Structures de fonctionnement



Consultants chargés de l'assistance à l'élaboration du plan et de l'animation des réunions : Institut Destrée, Perspective Consulting



## 5. Démarche prospective

### Objectifs

• **Actions** concrètes, budgétisées et programmées

• **Image attractive** du

• **Supracommunalité**

• Mise en **cohérence des politiques**

• **Éviter dispersion** de moyens

• 3 préoccupations majeures:

• Concrétiser

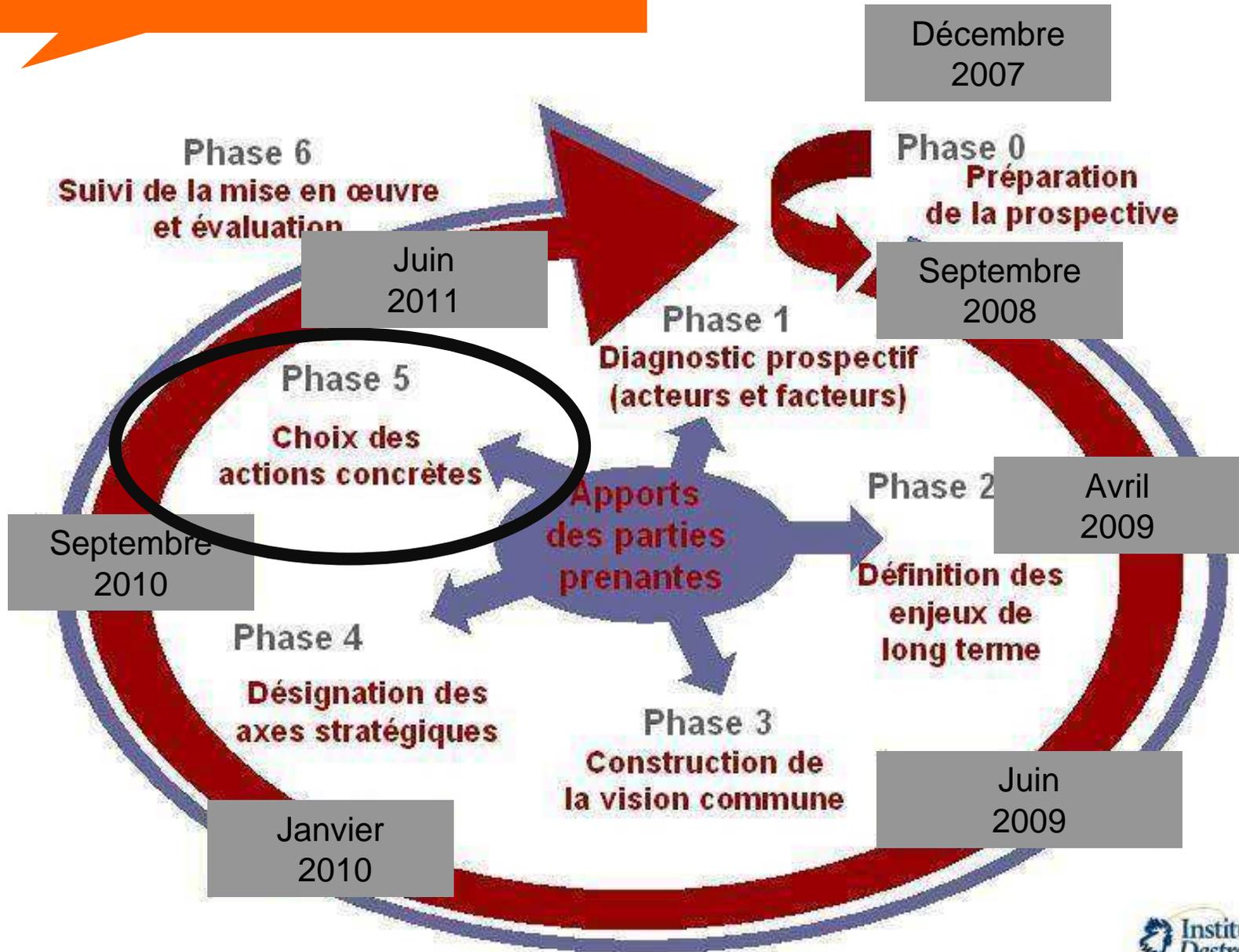
• Faire participer

• Territorialiser



# 5. Démarche prospective

## Processus



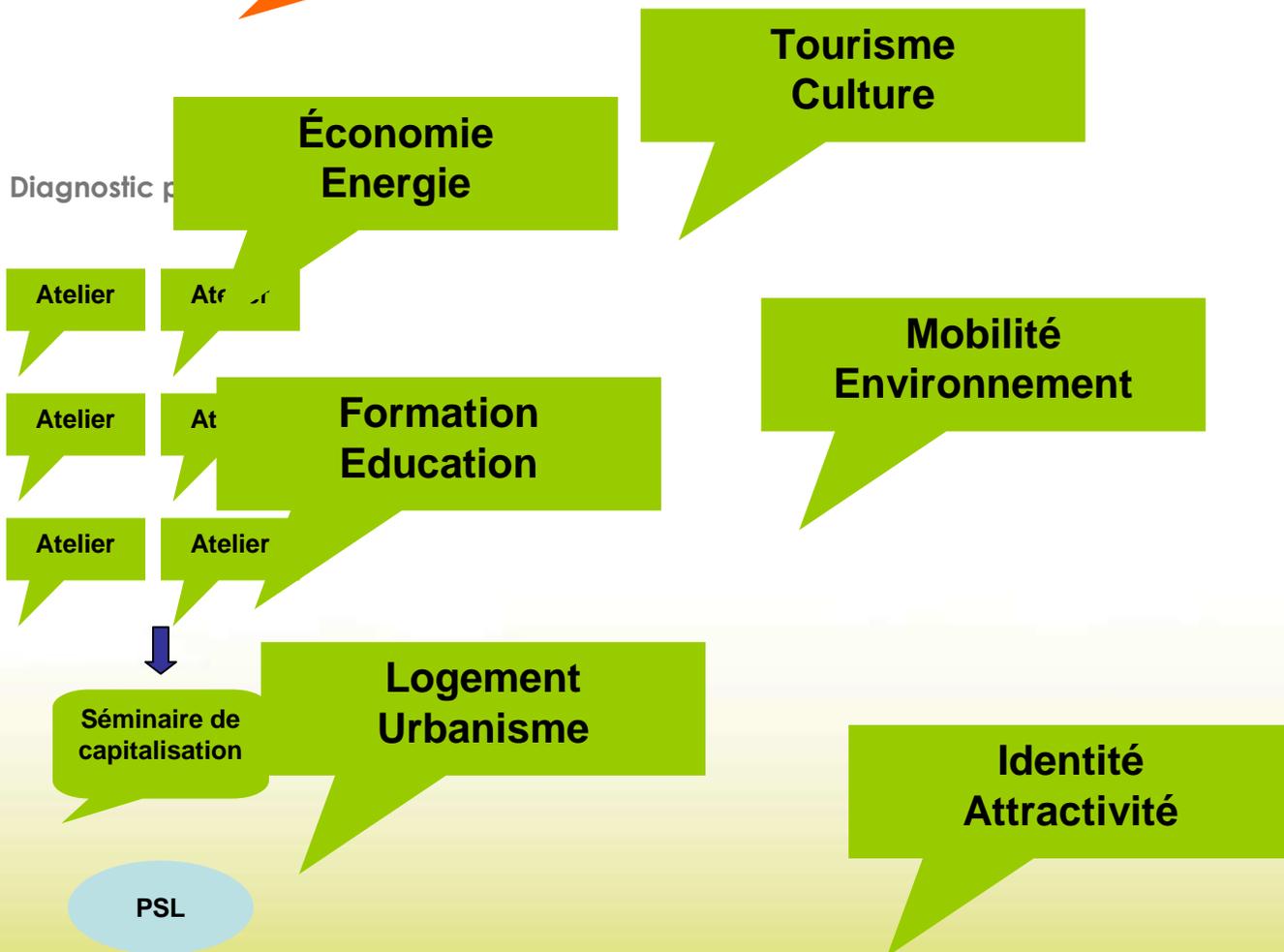
## 5. Démarche prospective

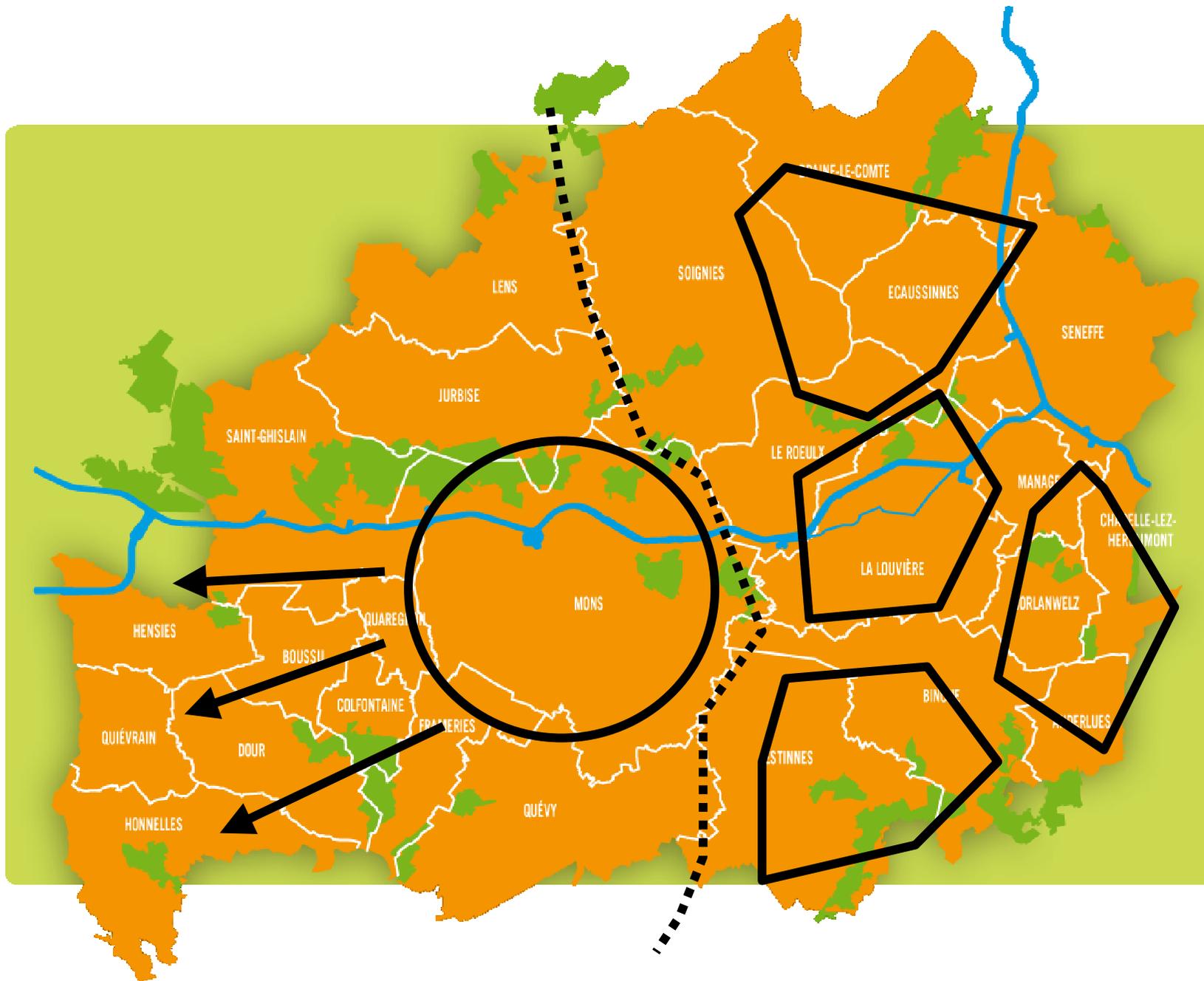
Processus participatif

Publics cibles:

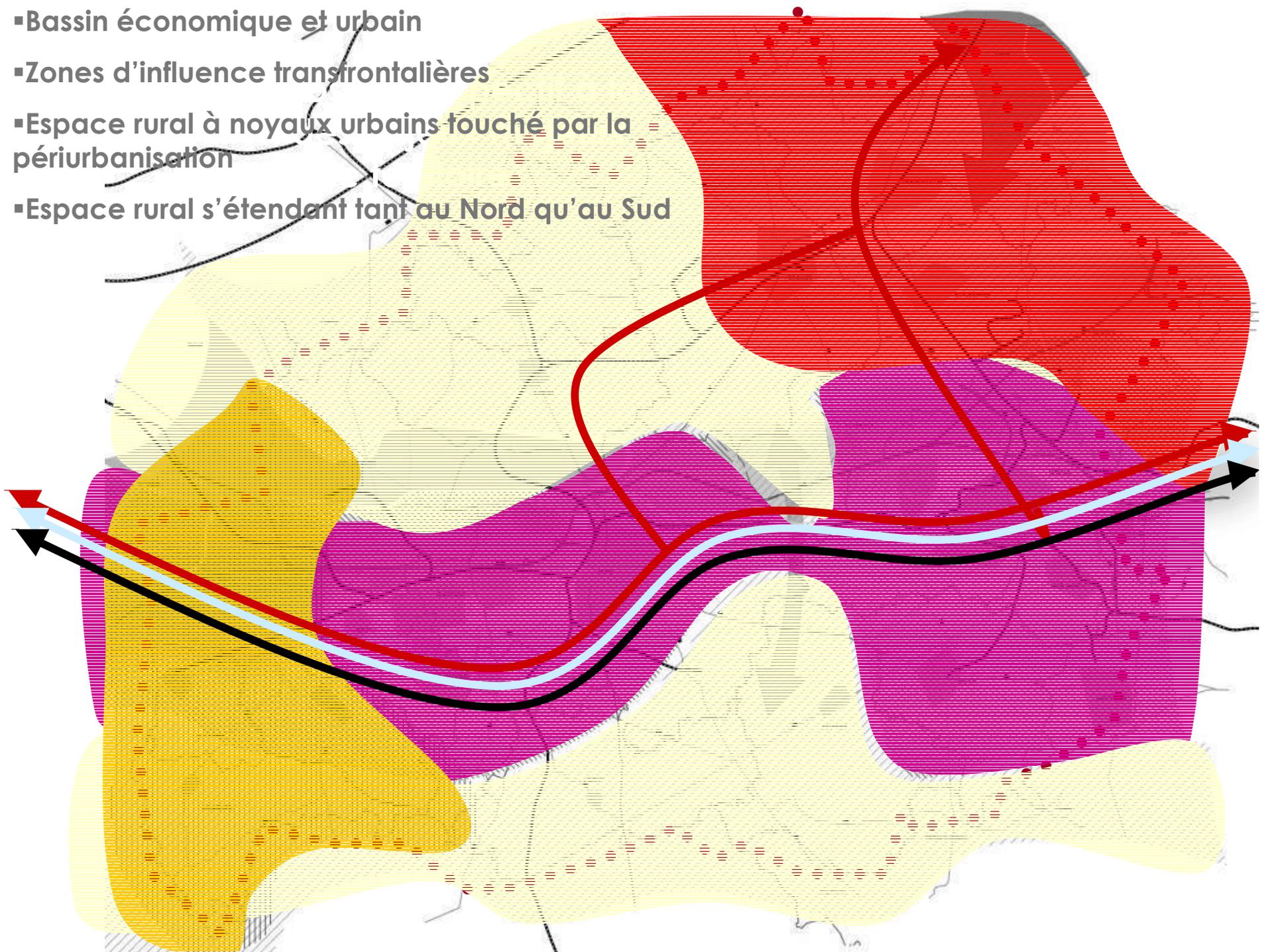
- Chefs d'entreprises
- Directeurs d'écoles
- Centres de recherche,
- Syndicats,
- Associations
- Administrations communales
- ...

Diagnostic p





- Bassin économique et urbain
- Zones d'influence transfrontalières
- Espace rural à noyaux urbains touché par la périurbanisation
- Espace rural s'étendant tant au Nord qu'au Sud



## 5. Démarche prospective

Processus participatif

Publics cibles:

- Chefs d'entreprises
- Directeurs d'écoles
- Centres de recherche,
- Syndicats,
- Associations
- Administrations communales
- ...

Diagnostic prospectif



# 5. Démarche prospective

## Processus participatif

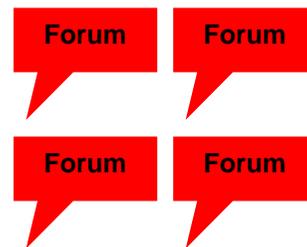
Publics cibles:

- Chefs d'entreprises
- Directeurs d'écoles
- Centres de recherche,
- Syndicats,
- Associations
- Administrations communales
- ...

Diagnostic prospectif

Enjeux

Vision



Séminaire de capitalisation

Séminaire de capitalisation

Séminaire de capitalisation

PSL

PSL

PSL

1 vision  
6 finalités

## 5. Démarche prospective

### Processus participatif

Publics cibles:

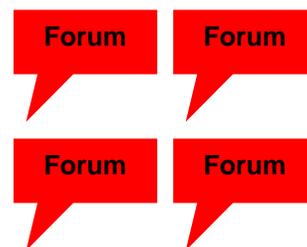
- Chefs d'entreprises
- Directeurs d'écoles
- Centres de recherche,
- Syndicats,
- Associations
- Administrations communales
- ...

Diagnostic prospectif

Enjeux

Vision

Axes stratégiques



Séminaire de capitalisation

Séminaire de capitalisation

Séminaire de capitalisation

Séminaire de

PSL

PSL

PSL

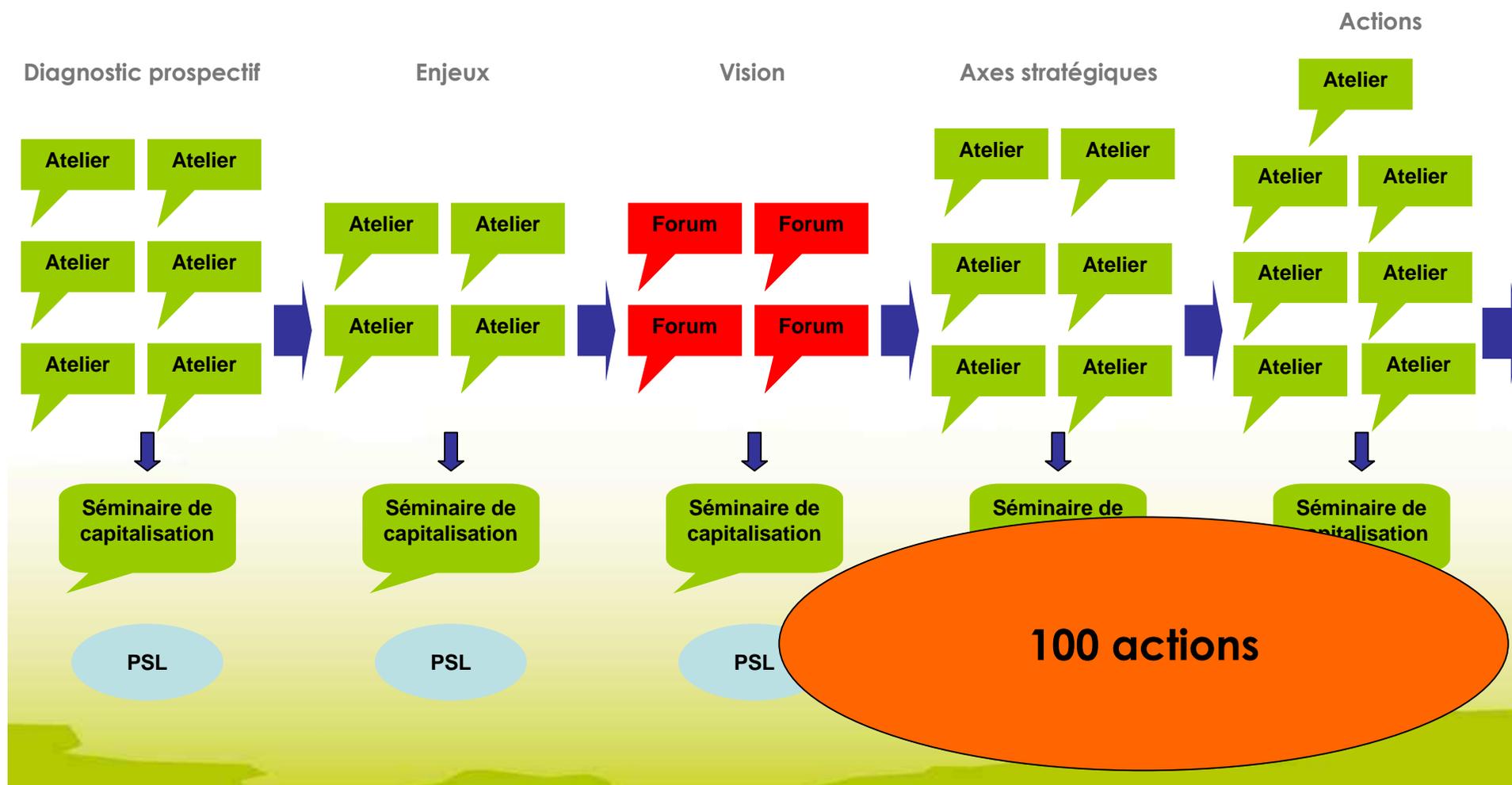
**7 axes stratégiques**  
**34 portefeuilles**  
**d'actions**

# 5. Démarche prospective

## Processus participatif

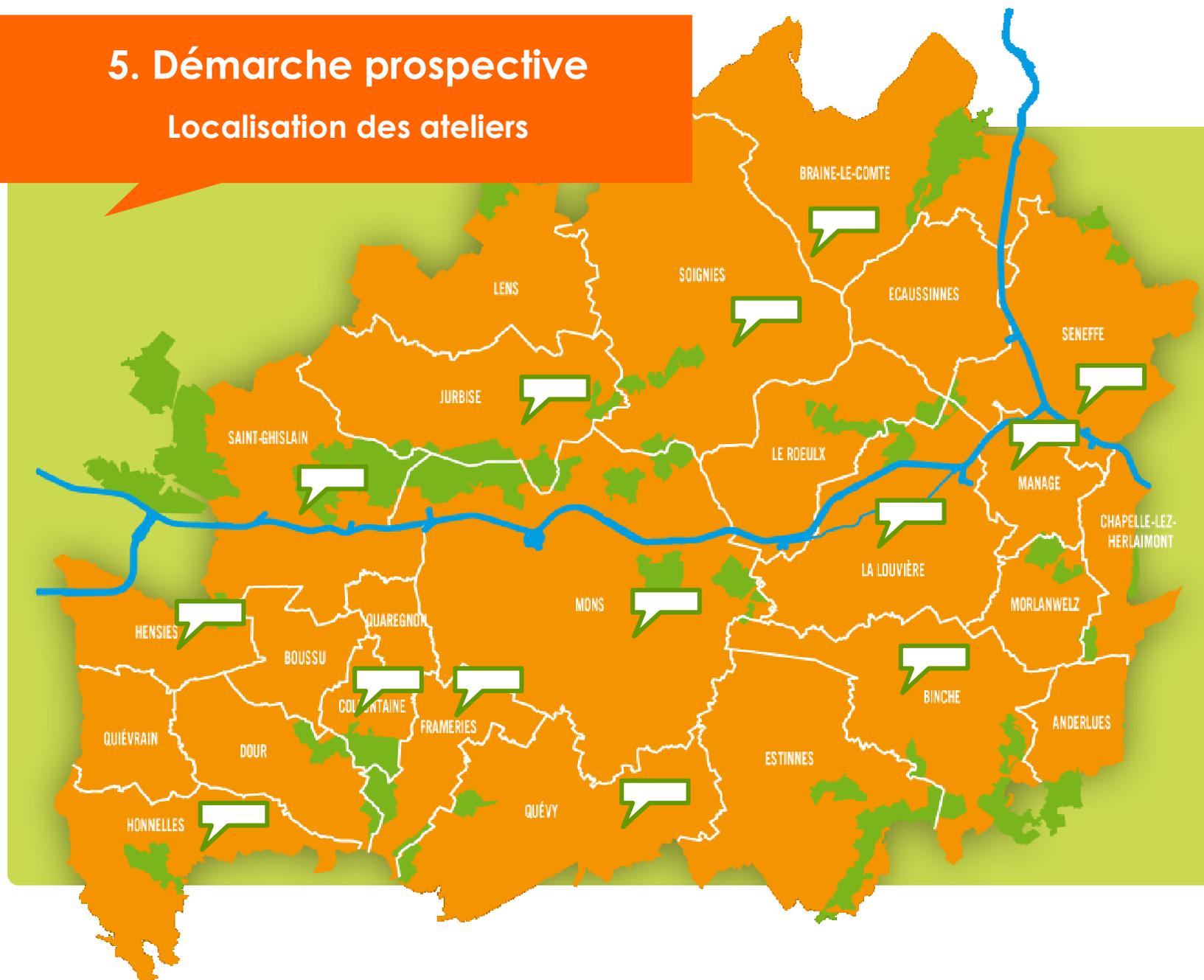
Publics cibles:

- Chefs d'entreprises
- Directeurs d'écoles
- Centres de recherche,
- Syndicats,
- Associations
- Administrations communales
- ...



## 5. Démarche prospective

### Localisation des ateliers



**6. Projet de territoire**  
**« Cœur du Hainaut, centre d'énergies »**

- 1 vision avec 6 finalités
- 7 axes stratégiques
- 34 portefeuilles d'actions
- 100 actions en cours d'étude



## 7. Le Cœur du Hainaut en 2025

1

### • Un territoire qui s'est converti au développement durable

- stratégie énergétique et climatique multisectorielle
- retour de l'activité économique en milieu urbain

Exemple d'actions:

- **Objectif maximum de réduction des émissions de GES: charte**
- **Territoire producteur d'énergies vertes** (géothermie, éolien, biomasse)
- **Extension géothermie:** réseau de chaleur pour bâtiments industriels, publics et logements (économie de CO<sub>2</sub>: 25.000 à 30.000 T/an)
- **Stratégie de formation, de stimulation économique** pour l'isolation et la rénovation du bâti et la reconstruction des espaces urbains, l'équipements de quartiers aux énergies vertes.

# Parc immobilier selon le type de chauffage

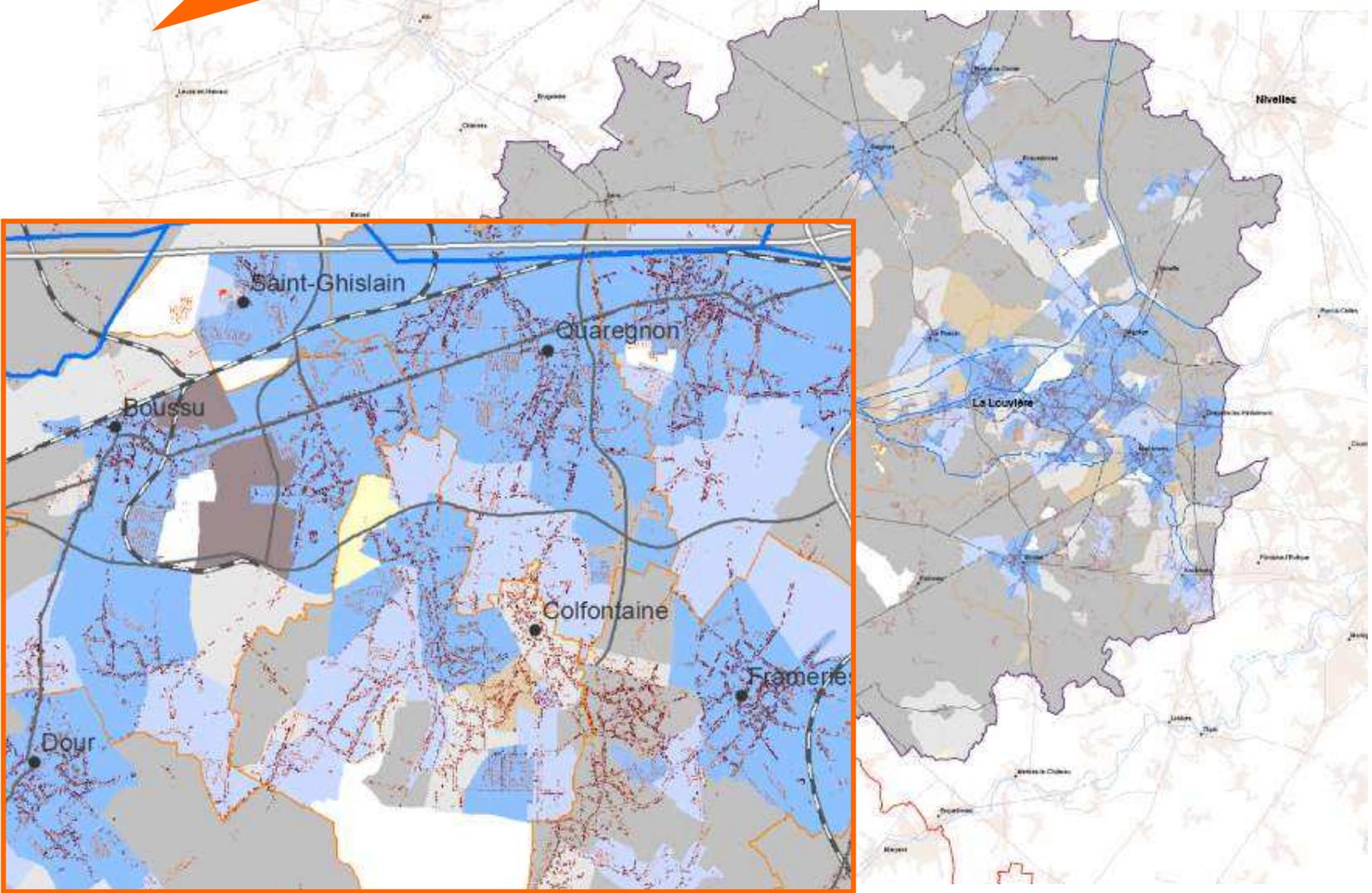
## légende

### • Année de construction du bâti

- < 1918
- 1919 - 1945
- 1946 - 1970
- 1970-1986
- > 1987

### • Mode de chauffage

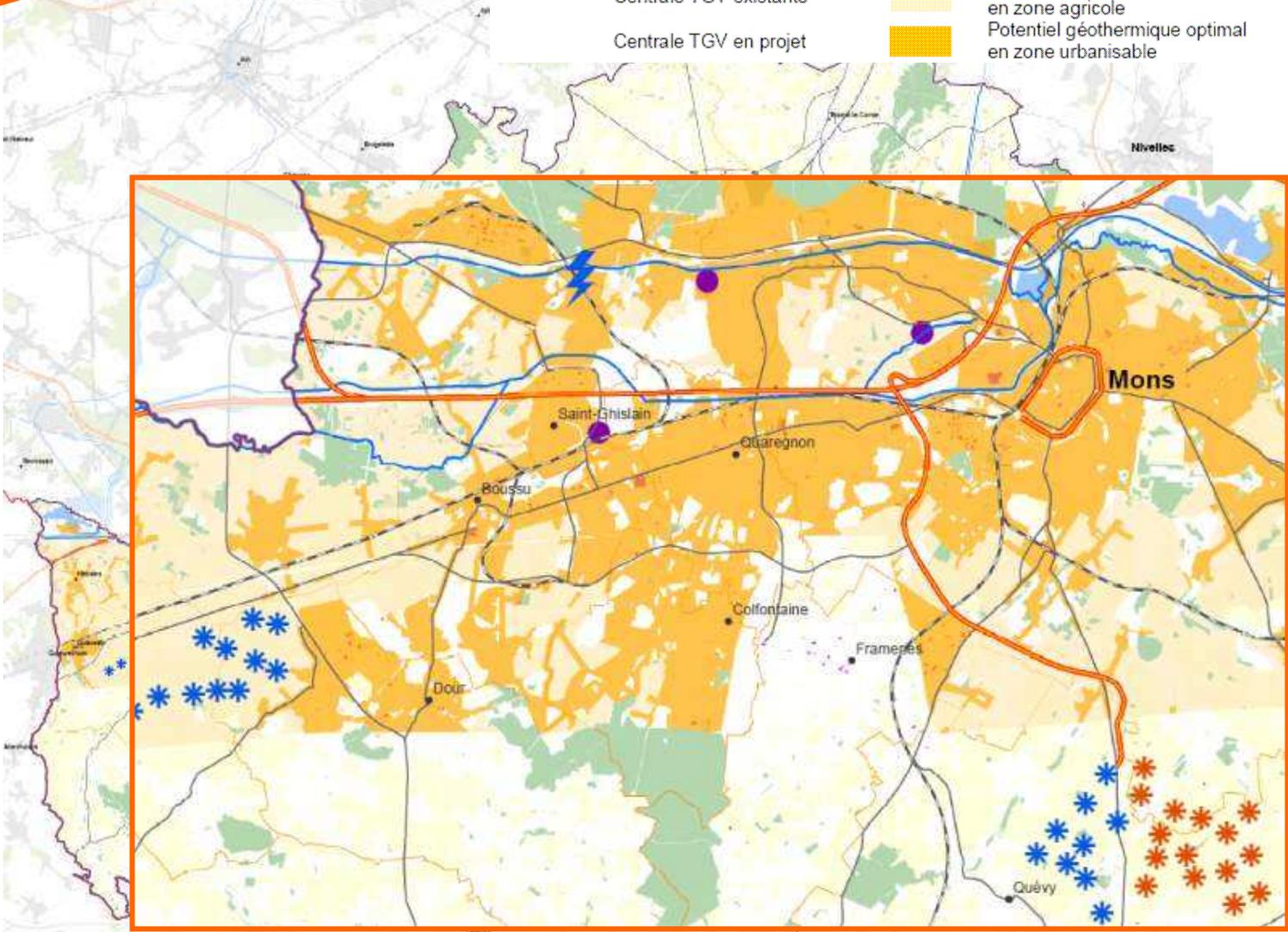
- > 60% de chauffage au mazout
- > 50% de chauffage au mazout
- > 50 % de chauffage au gaz naturel
- > 35 et < 50 % de chauffage au gaz naturel
- > 35% de chauffage à l'électricité
- > 25% de chauffage au charbon
- Autres



# Potentiel de production d'énergies vertes

Légende

- Parc éolien existant
- Parc éolien projeté
- Raffinerie de Feluy
- Puits géothermiques
- Centrale TGV existante
- Centrale TGV en projet
- Forêts et zones semi naturelles
- Surfaces de cultures
- Surfaces d'eau
- Vastes toitures planes des bâtiments industriels
- Vastes toitures planes des hôpitaux et grands commerces
- Potentiel géothermique optimal en zone agricole
- Potentiel géothermique optimal en zone urbanisable



## 7. Le Cœur du Hainaut en 2025

2

### •Un redéploiement économique et social par des changements de mentalité et des niveaux élevés de formation

- excellence dans l'éducation, la formation et la recherche
- renforcement des pôles de développement: énergies, recyclage, matériaux dont la céramique, TIC

Exemple d'actions:

- **Facilitation de l'entrepreneuriat:** point unique d'entrée pour entrepreneurs – guidance procédures AT, business development.
- Consolidation d'un secteur de recherche « **Energie et Environnement** ».
- **Programme d'éco-rénovation ZAE:** échange de flux, énergies, volontariat entreprises avec appui de l'IDEA

## 7. Le Cœur du Hainaut en 2025

3

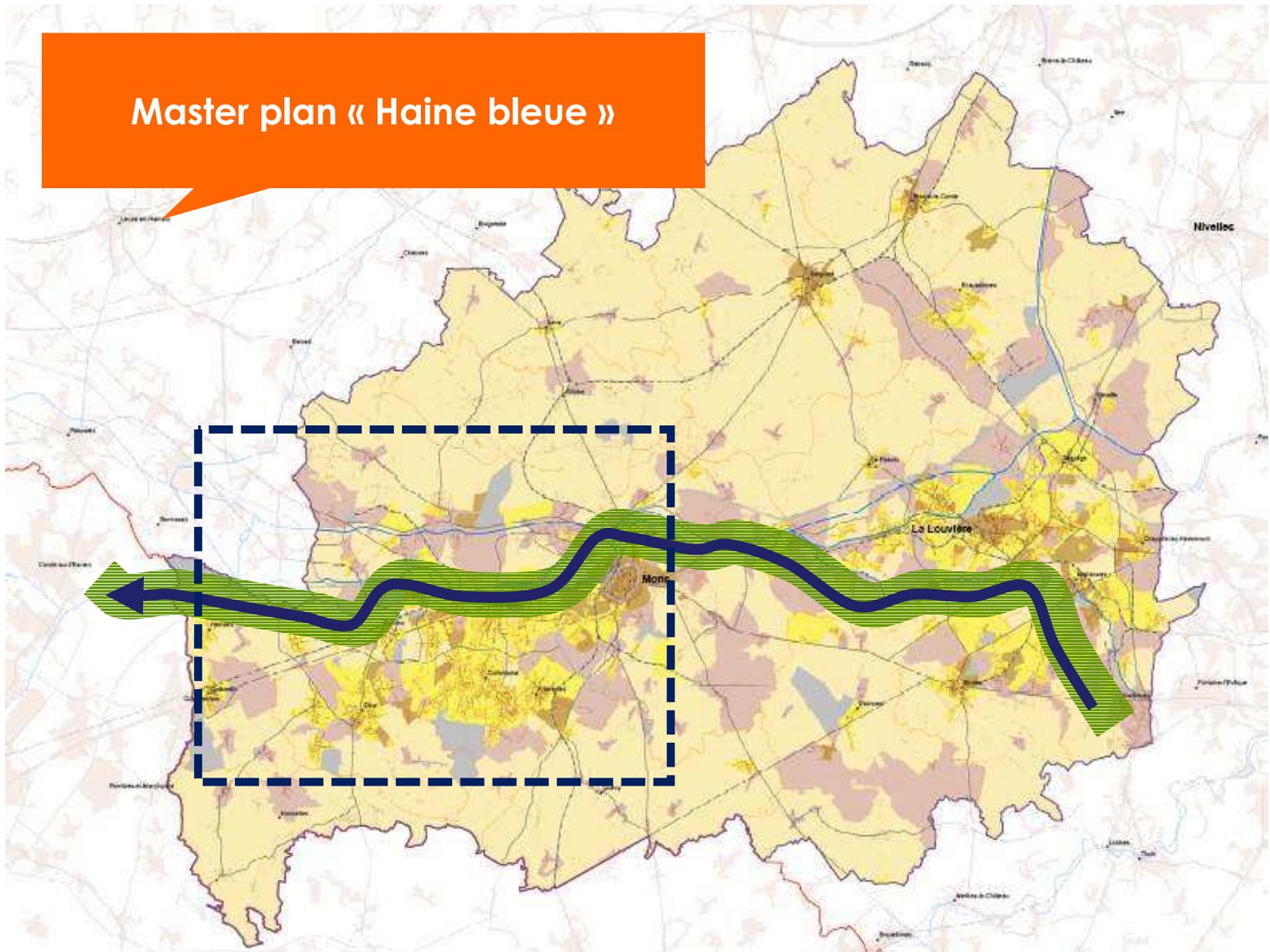
### •La restauration des grands équilibres et de la qualité de la vie

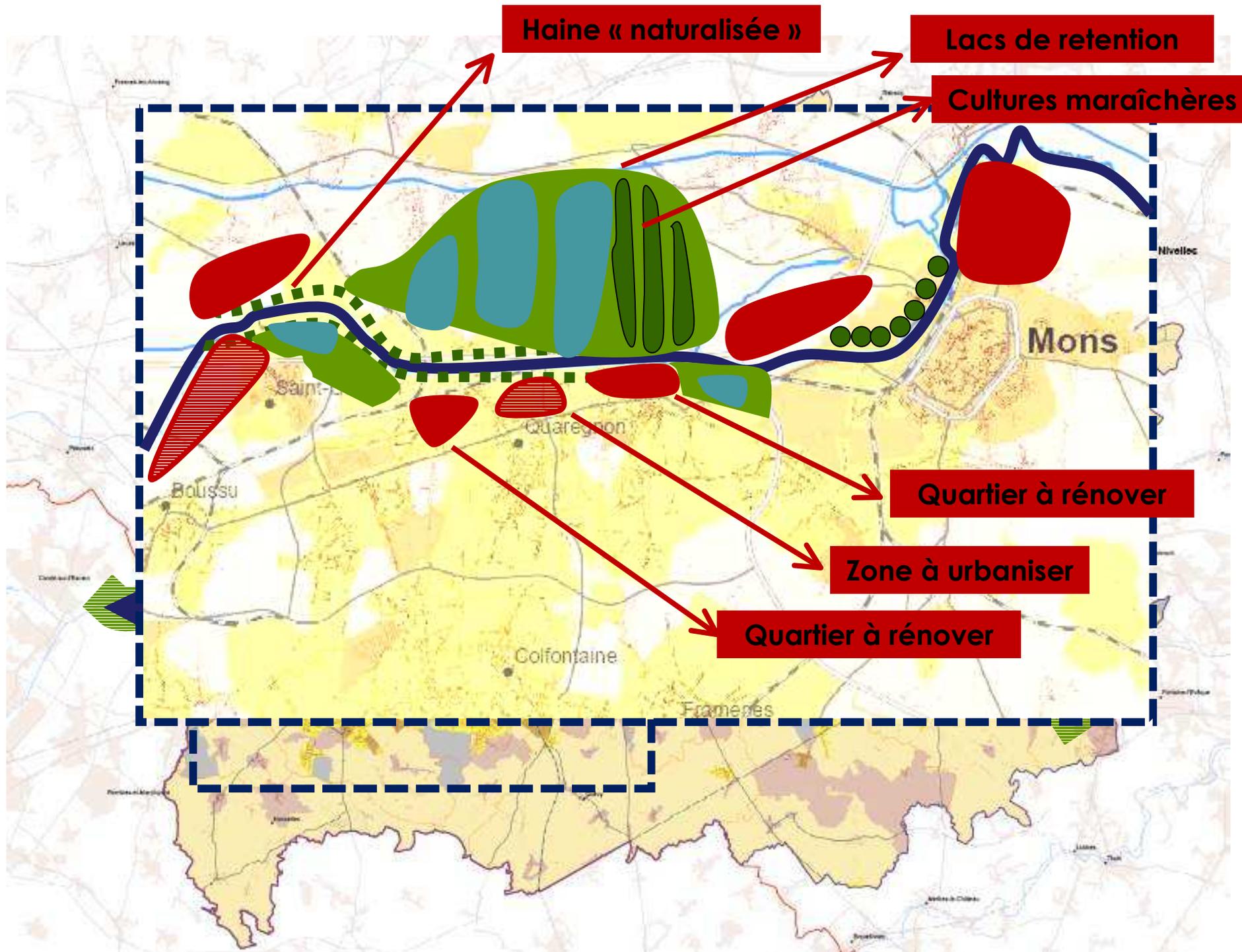
- restructuration et rénovation du cadre de vie
- amélioration du niveau de santé des habitants

Exemple d'actions:

- **Master plan « Haine bleue »**: gestion des inondations et du territoire.
- **1 enfant = 1 place d'accueil**
- **Manger mieux au Cœur du Hainaut**: mise à disposition d'eau dans tous les lieux publics, charte d'alimentation durable pour les lieux de restauration collective .

# Master plan « Haine bleue »





## 7. Le Cœur du Hainaut en 2025

4

### •Une gouvernance exemplaire

- participation et adhésion de la population
- services aux citoyens et aux entreprises simplifiés, performants efficaces, exemplaires

Exemple d'actions:

- Lieux de mise en mouvement du territoire: **Conseil des élus, Conseil de développement du Cœur du Hainaut.**

## 7. Le Cœur du Hainaut en 2025

5

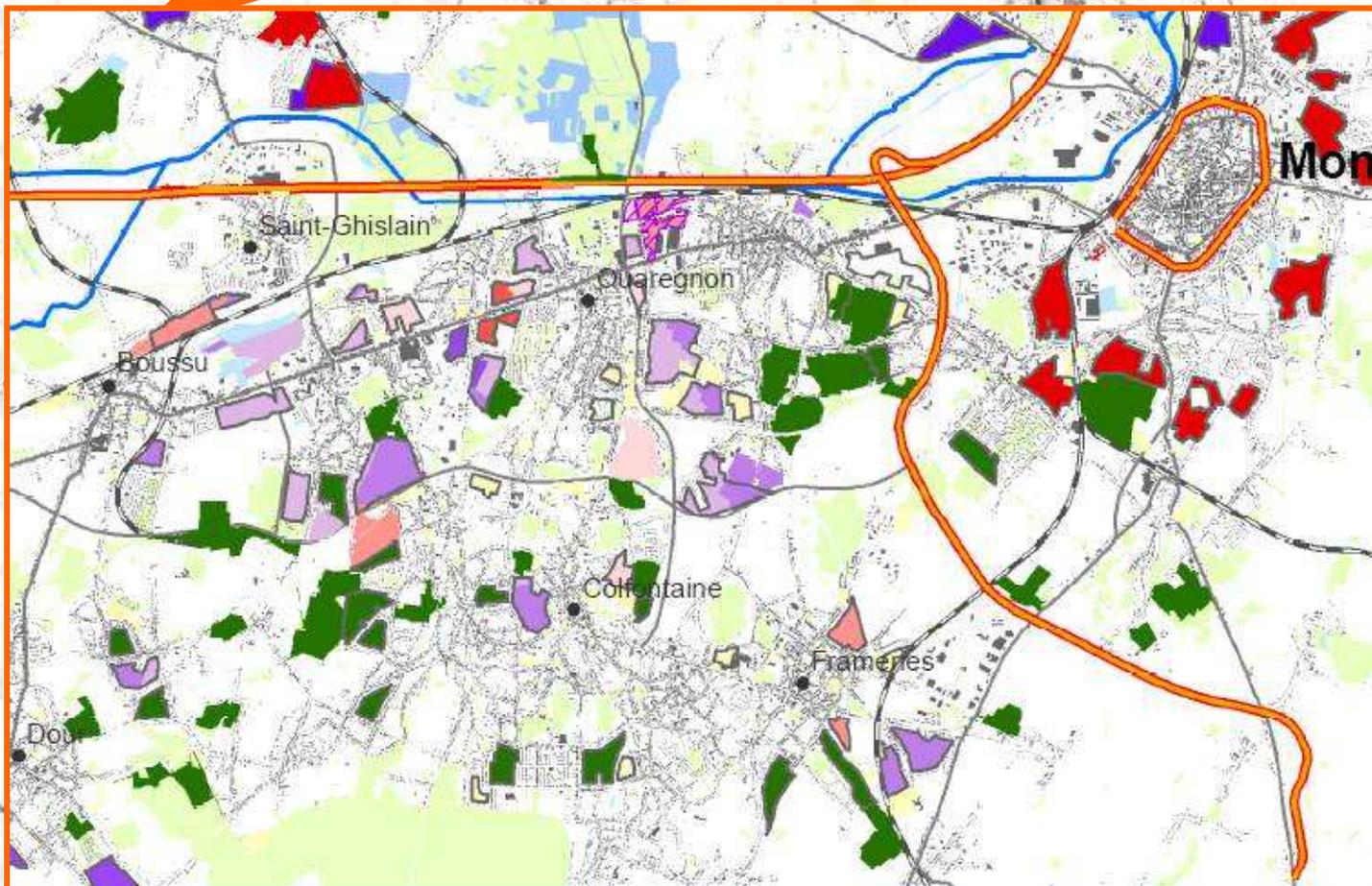
### • Une image territoriale valorisée

- image de marque d'un bassin centre d'énergies dont les valeurs sont l'esprit d'entreprendre et la solidarité
- ambition architecturale et urbanistique comme signature

Exemple d'actions:

- **Restructuration des portes d'entrée** du territoire (p.e. traversée de l'autoroute à Saint Ghislain)
- Stratégie globale de **reconversion des friches** (territoires d'audace) selon leur vocation: habitat haute qualité, biomasse, aménagement économique.
- **Fonds de développement urbain** « territoires d'audace »
- « ça se passe près de chez vous » - **valorisation des réussites**

# Potentiel d'urbanisation: territoires d'audace



territoires dédiés à l'urbanisation sur du long terme  
évolution de la population (2001-2007)



## 7. Le Cœur du Hainaut en 2025

6

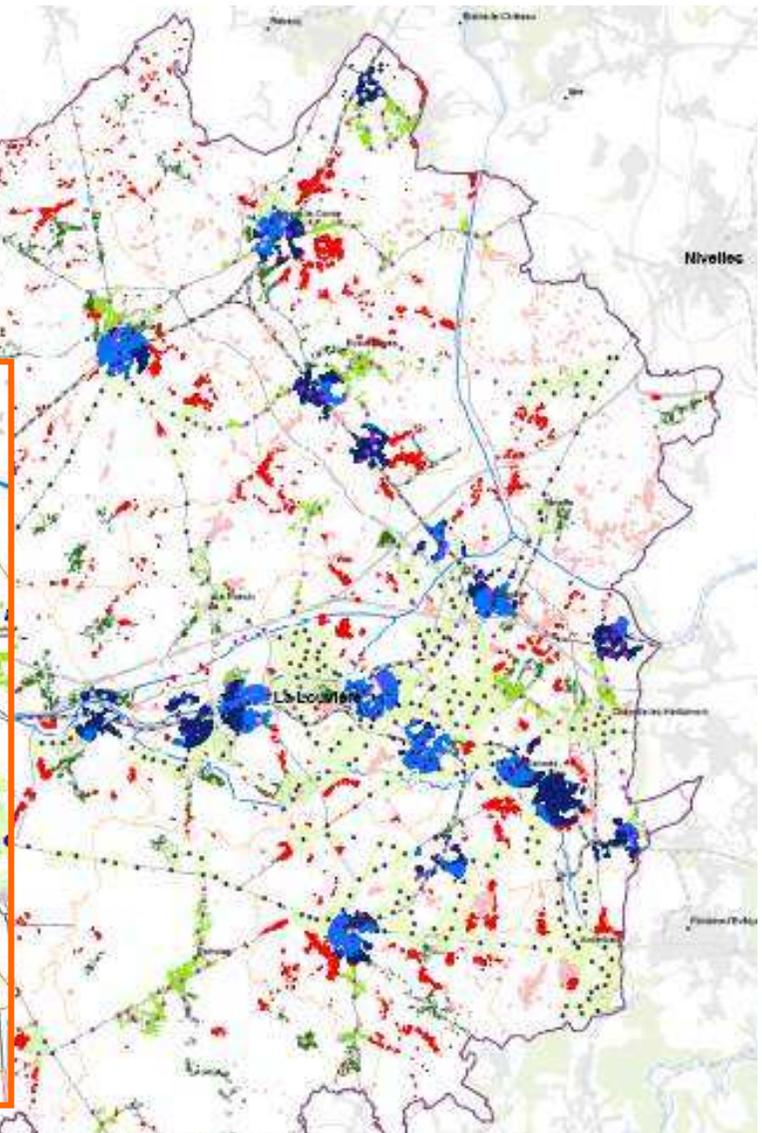
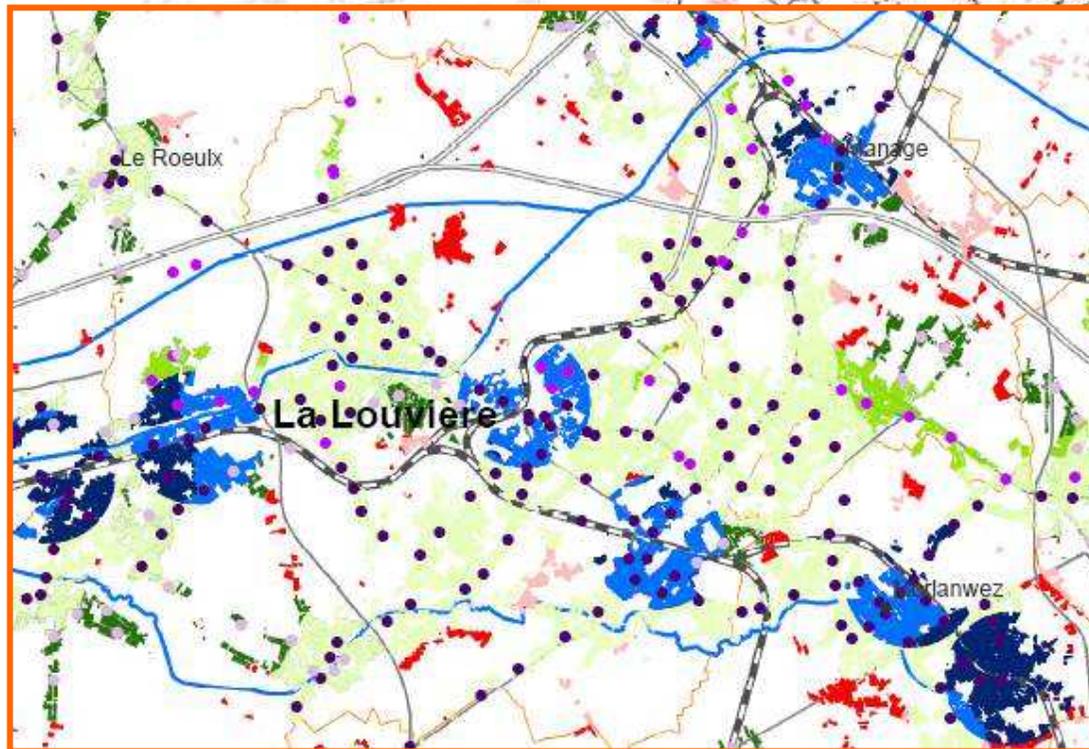
### •Un bassin de vie, une ambition et une dynamique communes dans un contexte transfrontalier

- cohérence des politiques à l'échelle supracommunale
- collaboration étroite avec les territoires voisins

Exemple d'actions:

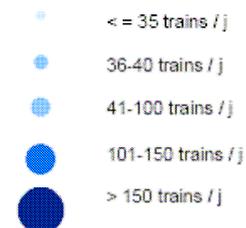
- Eurodistrict
- Système de **transport à haut niveau de service**

# Désenclavement des populations

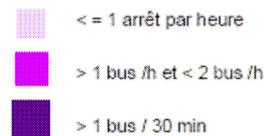


## Légende

### Gares

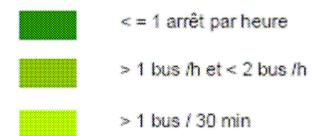


### Arrêts de bus



### Résidences à < 10 min à pied d'un arrêt de bus

#### Fréquence de bus



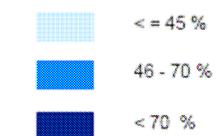
### Résidences à > 10 min à pied d'un arrêt de bus

#### Taux de motorisation



### Résidences à < 15 min à pied d'une gare

#### Taux de motorisation





## 8. Travail en cours

**Juin 2011**

- Choix des actions prioritaires
- Programmation dans le temps
- Analyse de la faisabilité des actions
- Institutionnalisation d'un Conseil de Développement du territoire (poursuite du PSL)
- Création d'une structure technique de suivi
- Mise en place d'outils de suivi et évaluation (indicateurs, modalités de pilotage, etc)



## 9. Éléments de conclusion

### • Participation:

- Scepticisme initial face aux nombreux échecs d'exercices précédents
- Vif intérêt de la part des acteurs de terrain
- Absence de culture de la participation (séances « défouloirs » ou peu de propositions)
- Adhésion laborieuse des politiques (sentiment de « perte de pouvoir »)
- Grands absents problématiques
- Vulgarisation laborieuse du projet



## 9. Éléments de conclusion

- Pluralité d'acteurs et mondes représentés
- Temporalités décalées:
  - Nécessité de ralentir pour accrocher un plus grand nombre
  - Lassitude de certains acteurs
- Pas de leader politique: manque de crédibilité face aux acteurs
- Présidence par un chef d'entreprise: crédibilité renforcée face au monde économique
- Interaction difficile avec « Mons 2015 » (crainte de télescopage)



## 9. Éléments de conclusion

- Champs d'intérêt très larges: prise en compte de plusieurs variables de la performance territoriale mais risque de dispersion d'actions

- Réseautage réussi
- Croisement des politiques enclenché
- Opportunité de rapprochement entre structures publiques et citoyens
- Culture du projet commun fragile mais installée
- Mise à l'épreuve immédiate: nécessité de rapidité dans la mise en œuvre des projets concrets



**MERCI DE VOTRE ATTENTION**

