



Plateforme d'Intelligence territoriale wallonne

www.IntelliTerWal.net

Synthèse de l'analyse des questionnaires d'évaluation de la Plateforme d'Intelligence territoriale wallonne

Namur, 19 décembre 2006





Synthèse de l'analyse des questionnaires d'évaluation de la Plateforme d'Intelligence territoriale wallonne

19 décembre 2006

Un regard sur soi au terme d'une année d'expérience

Arrivés au terme de la première année de développement de la Plateforme d'Intelligence territoriale wallonne, la Division de l'aménagement et de l'urbanisme et l'Institut Destrée ont souhaité évaluer cette phase d'amorçage de la démarche portant sur la capitalisation et la mutualisation des échanges d'expériences en matière de prospective territoriale. En particulier, il s'agissait d'identifier les modalités de développements futurs.

Le questionnaire d'évaluation s'est voulu très ouvert afin de favoriser les échanges et l'interactivité sur la question de la représentation des membres de la plateforme, ses conditions de fonctionnement, ses résultats et ses produits, ses processus, ainsi que ses outils.

Nous noterons dans un premier temps le taux de participation à l'évaluation de la plateforme d'intelligence territoriale de 56%, soit 9 participants sur 16 ont répondu au questionnaire.

De cette analyse, nous pouvons retenir la satisfaction globale des participants à la plateforme, tant dans la représentation des acteurs portant la démarche, que dans ses réunions de travail, ses résultats et produits, ses processus et ses outils. Dans le cadre de cette évaluation, des propositions de développement futur de la plateforme ont également été avancées.

Des suggestions de développement futur

Tout d'abord, différentes options sont à creuser en ce qui concerne la représentation des acteurs. Il a été proposé d'élargir quelque peu le réseau en intégrant d'autres porteurs d'exercice tels que des personnes ayant été fortement impliquées dans des démarches de prospective embrassant des dimensions de développement territorial, et ce, dans un contexte plus large, mais aussi des représentants des communes ayant réalisé ou lancé des exercices de prospective. Pour cela, il serait envisageable de valoriser les résultats de l'enquête menée auprès des pouvoirs locaux portant sur l'identification des initiatives en terme de réflexions sur le futur, et d'y faire les liens avec les chantiers de la plateforme. Il faut cependant relever la difficulté de les impliquer, dans la mesure où ces communes n'ont pas systématiquement assuré une visibilité de l'outil de prospective visant à développer leur territoire. D'autre part, par le biais du lien entre la démarche du projet de plateforme et le SDER, l'accent est mis sur l'échelle territoriale supracommunale. En outre, il a été recommandé par certains d'intégrer des représentants politiques, soit impliqués dans ces exercices ou à impliquer pour une meilleure prise de conscience, tant de l'utilisation de la prospective en tant que telle que de ses impacts.

Enfin, il s'agirait idéalement d'impliquer davantage les centres de ressources en tant que parties prenantes ; ils disposent en effet de bases de données, de connaissances et de compétences s'inscrivant dans la réflexion menée par la plateforme. Leur implication nouvelle pourrait prendre la forme de rédaction d'écrits sur des sujets spécifiques, la présentation d'analyses réalisées, etc.

En définitive, il s'agit de penser à l'actualisation du réseau d'acteurs dans l'objectif d'optimiser les compétences de chacun.

Pour ce qui est de l'organisation et du contenu des réunions de travail, étant donné l'enthousiasme et la dynamique positive relayée par les réponses à l'évaluation, nous pouvons envisager de continuer dans cette même logique. Toutefois, nous avons bien compris que le temps a manqué pour approfondir et alimenter les premiers éléments de réflexion importants mis sur la table. Pour remédier à cela, il a été largement recommandé d'organiser des ateliers thématiques, et suggéré par quelques-uns de renforcer la plateforme en mutualisant les ressources de façon plus multilatérale entre les différents membres composant ce réseau. Cela pourrait comprendre une collaboration contractualisée des participants pour formaliser la permanence de leurs missions, mais aussi une collaboration avec des régions initiatrices de démarches de prospective et intéressées par le travail de la plateforme, comme c'est le cas pour la région Nord-Pas-de-Calais.

D'autre part, cette première d'année d'existence de la plateforme a mis l'accent sur la prospective, un des outils centraux du développement territorial et l'une des composantes de l'intelligence territoriale. La poursuite des travaux de la plateforme requiert la prise en considération des autres dimensions de l'intelligence territoriale (les autres outils tels la veille, le benchmarking, etc.; les autres composantes telles que le développement durable, l'aménagement du territoire, etc.) afin d'ouvrir le débat et de replacer la prospective dans un contexte plus global.

Le volet des résultats et des produits de la plateforme d'intelligence territoriale témoigne d'une volonté de poursuivre une réflexion conceptuelle innovante et dans le même temps, du souci d'opérationnalité des travaux de la plateforme. La continuité des travaux pourrait permettre de valoriser le guide de la prospective territoriale, produit de cette première année d'existence de la plateforme. Par ailleurs, il conviendrait de maximiser le site, en réalisant un travail de veille plus approfondi sur les informations touchant à l'intelligence territoriale, telles que les bonnes pratiques, en ce compris du contexte européen voire mondial, des documents de fond, des réflexions, des actualités, etc. ; mais également par l'étude de nouvelles expériences.

La partie relative aux processus de la Plateforme d'Intelligence territoriale démontre une volonté d'organiser des programmes d'échanges avec des régions similaires (ex : Nord-Pas-de-Calais) en vue de s'inscrire dans des dynamiques de coopération avec d'autres initiatives de développement territorial.

Au chapitre des suggestions de développement de la Plateforme d'Intelligence territoriale, nous noterons tout d'abord la forte volonté des participants de poursuivre cette « aventure », et ce, de manière unanime. D'autre part, il est envisagé que l'initiative de la plateforme s'inscrive en complémentarité et en synergie avec d'autres instruments d'appui au développement territorial, qu'ils soient existants ou en développement, et ce, en vue de les faire converger et de les renforcer mutuellement.

Que la plateforme trouve tout son sens

En conclusion, l'évaluation de la Plateforme d'Intelligence territoriale wallonne a témoigné de l'enthousiasme et de l'intérêt des participants de poursuivre les travaux lancés en 2006 ainsi que leur utilité reconnue au profit d'autres travaux de prospective, de recherche, de mise en œuvre de projets de développement territorial, etc. C'est pourquoi, il serait, de notre point de vue, utile, intéressant et très enrichissant pour la Wallonie, de continuer le travail amorcé pour que la plateforme trouve tout son sens.