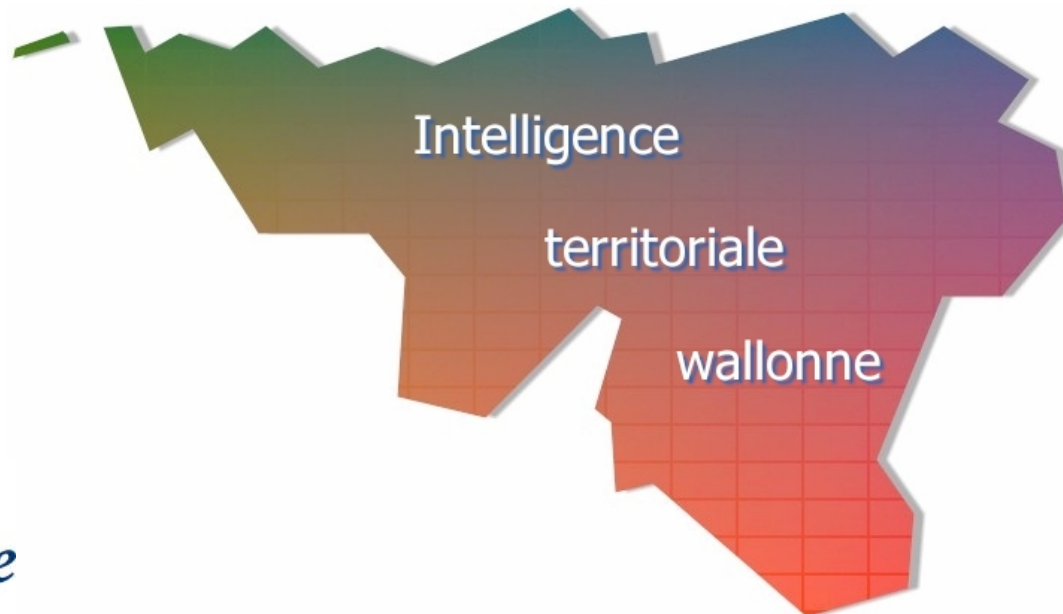


# Plateforme d'intelligence territoriale wallonne

---

**Premier séminaire**  
**Namur, DGATLP - 11 mai 2006**



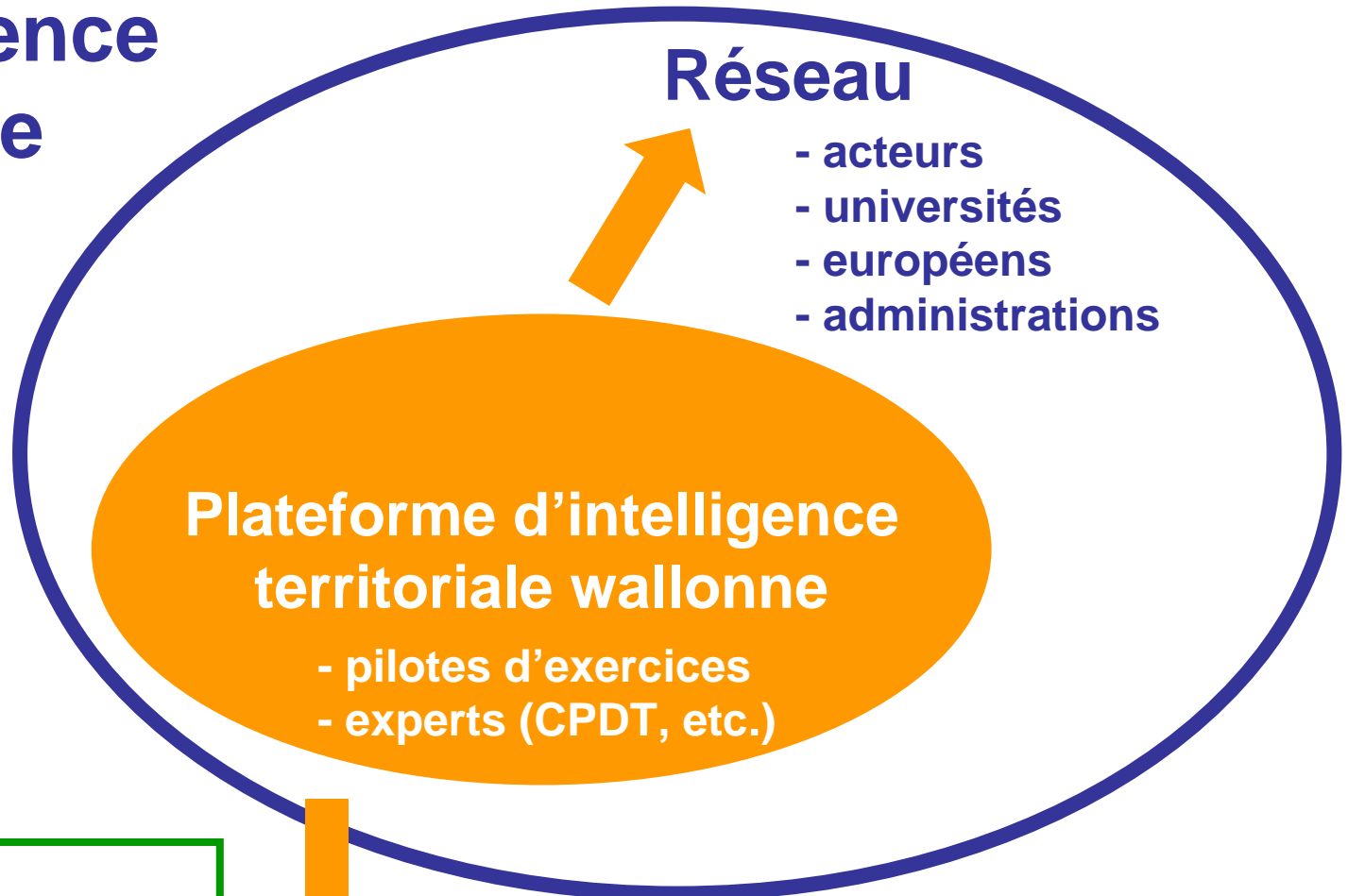
RÉGION WALLONNE

# Ordre du jour du séminaire du 11 mai 2006

---

- 10.00 h. : Accueil officiel ;
- 10.15 h. : Présentation de la démarche par Luc Maréchal et Philippe Destatte ;
- 10.30 h. : Tour de table de présentation des participants au séminaire, de leurs activités et de leurs questionnements ;
- 11.30 h. : La prospective au Canada dans la gouvernance multiniveaux par Riel Miller ;
- 12.15 h. : Échanges structurés avec Riel Miller ;
- 13.00 h. : Déjeuner ;
- 14.00 h. : Réflexion avec les porteurs d'exercices de prospective territoriale réalisés ou en cours de réalisation en Wallonie : quelles sont les problématiques à creuser ?
- 16.00 h. : Détermination commune du plan de travail de la plateforme et conclusions ;
- 16.30 h. : Clôture.

# La Plateforme d'Intelligence territoriale wallonne



## Réseau

- acteurs
- universités
- européens
- administrations

## Plateforme d'intelligence territoriale wallonne

- pilotes d'exercices
- experts (CPDT, etc.)

## Outils

- site internet
- journal de bord

## Produits

- panorama
- guide pédagogique

# Objectifs de la Plateforme (1)

---

## Deux objectifs généraux :

- ✓ assurer une visibilité des différentes initiatives d'élaboration d'aires de collaborations supra-communales en Wallonie, de leurs cheminements et de leurs méthodes de construction et de développement ;
- ✓ produire une information sur les avancées de l'intelligence et de la prospectives territoriales en Wallonie et celles significatives dans d'autres pas et régions du fait de l'activité internationale de l'Institut Destrée. Cette information vise à alimenter les processus en cours et en gestation.

# Objectifs de la Plateforme (2)

---

## Trois objectifs spécifiques :

- ✓ construire une plateforme d'information et de réseautage dédiée aux projets de territoires en Wallonie, dans la perspective de la mise en œuvre du SDER ;
- ✓ assurer une information la plus exhaustive possible sur les initiatives de prospective territoriale menées sur les aires de coopération communales et supra-communales wallonnes ;
- ✓ importer en Wallonie l'expertise internationale existante dans le domaine de la prospective territoriale.

# Outils de la plateforme

---

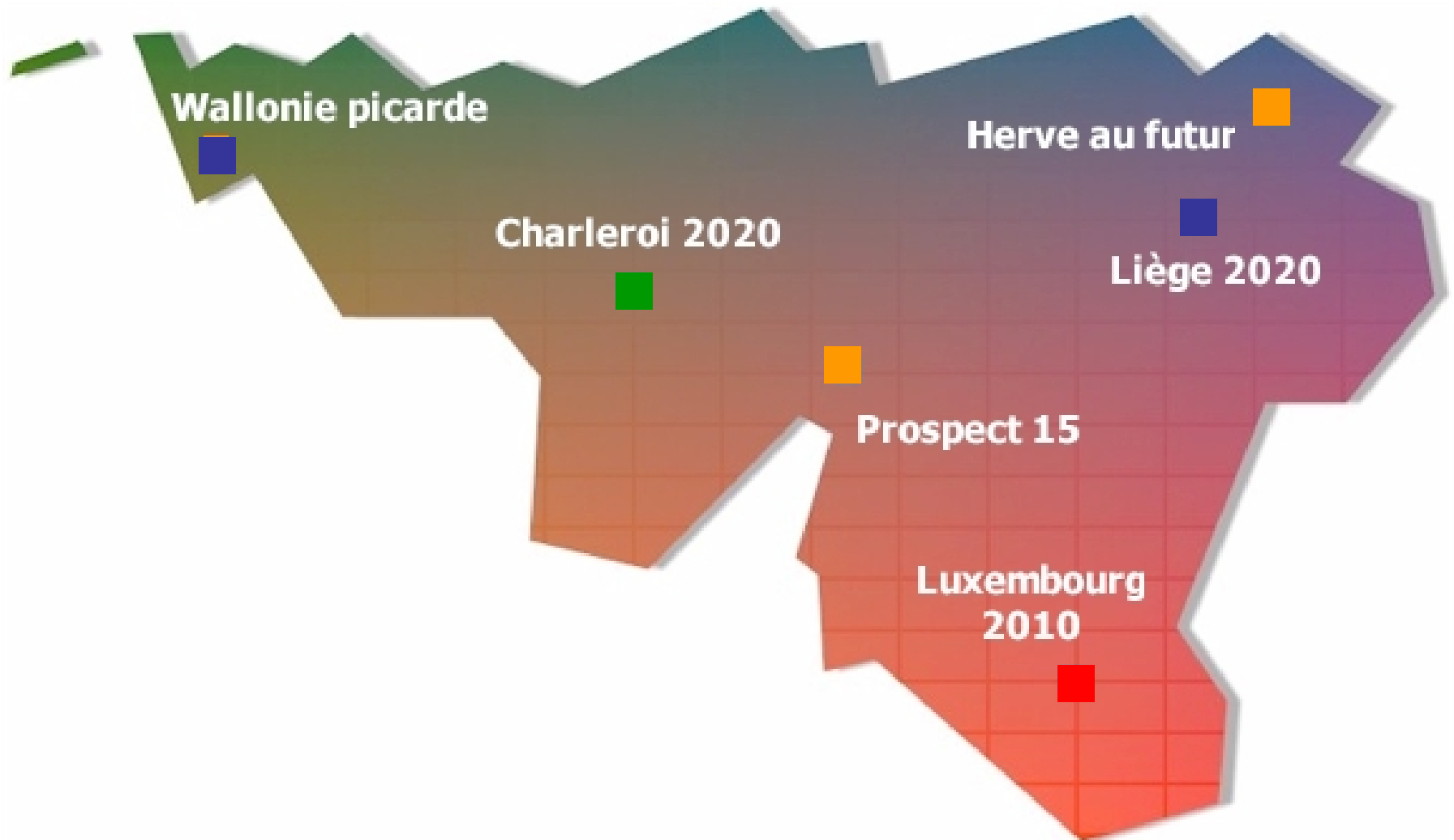
- ✓ un réseau dynamique de veille collective et de collecte mutualisée d'informations innovantes sur les initiatives wallonnes, européennes et mondiales dans le domaine de la prospective territoriale (**plateforme en elle-même**, comme groupe de travail, d'échanges d'expériences) ;
- ✓ un **site internet** permettant de valoriser et de décrire les initiatives innovantes dans le secteur de la prospective territoriale infrarégionale et de la construction des aires de collaboration supra-communales ;
- ✓ un rapport annuel permettant de lister les initiatives et de restituer de manière critique et pédagogique les travaux qui ont été menés, les enjeux soulevés, les problèmes rencontrés, pour en tirer des éléments d'expérience pour la Région wallonne (**journal de bord**).

# Quatre axes de travail de la Plateforme

---

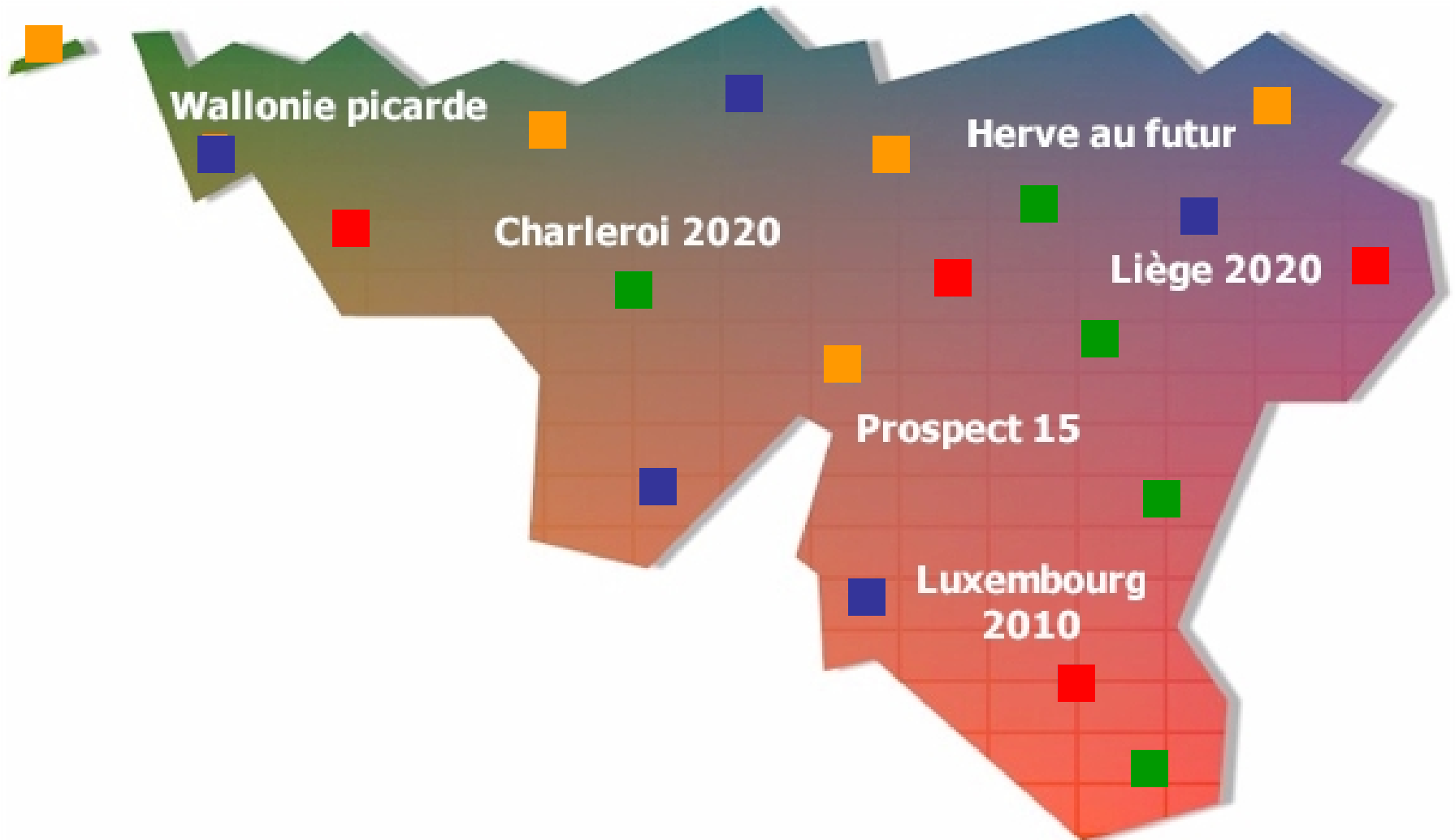
- ➔ constitution d'un réseau ouvert d'intelligence territoriale en Wallonie autour de la prospective, travaillant à partir du terrain ;
- ➔ construction d'un socle commun de connaissance en prospective territoriale ;
- ➔ réalisation d'une plateforme virtuelle accessible via internet : [Intelligence territoriale wallonne](#) ;
- ➔ ouverture d'un chantier d'enquête auprès des pouvoirs locaux (communes et provinces) pour recenser les besoins et initiatives en prospective territoriale.

# 1. Un réseau ouvert d'intelligence territoriale

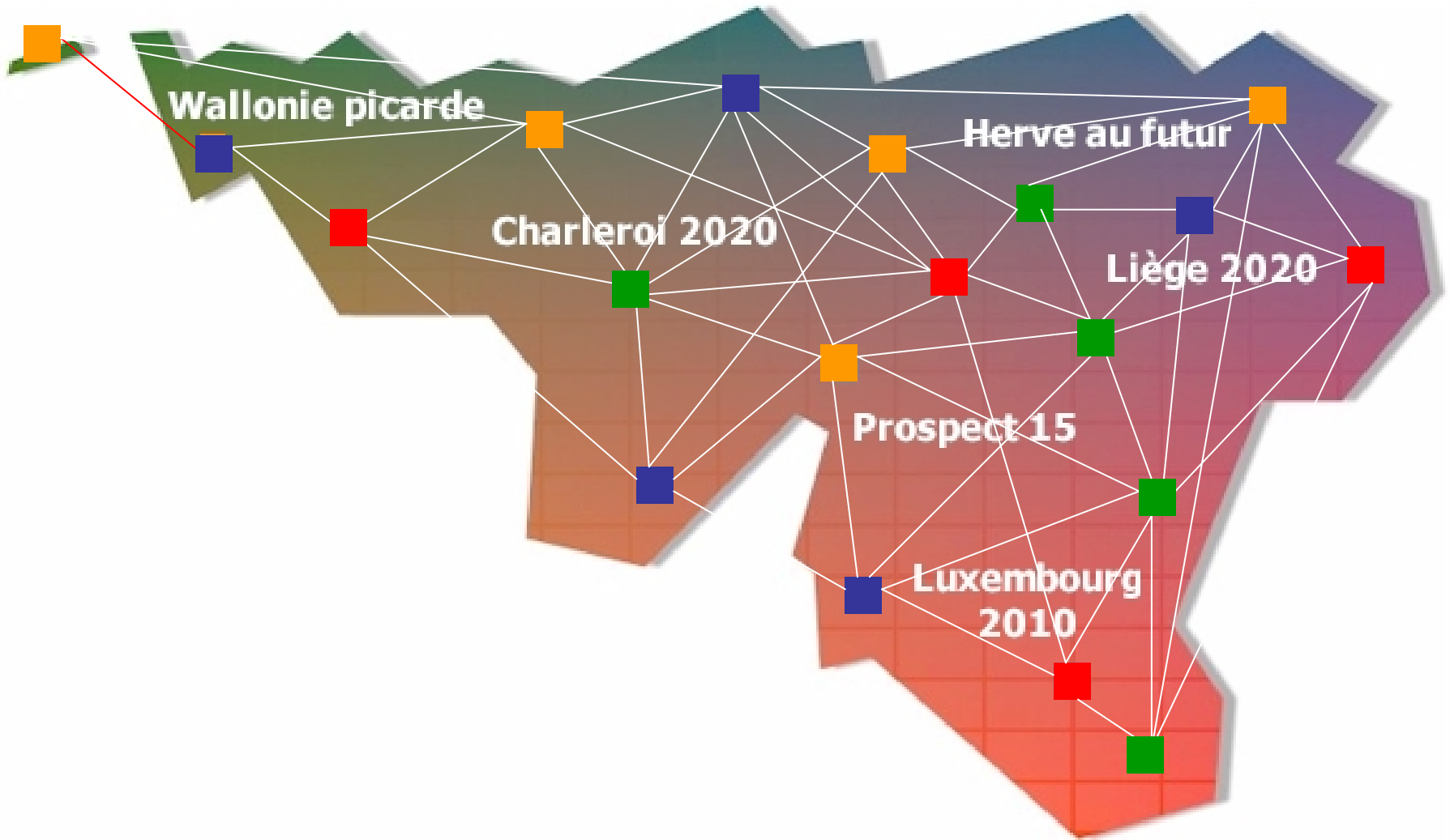




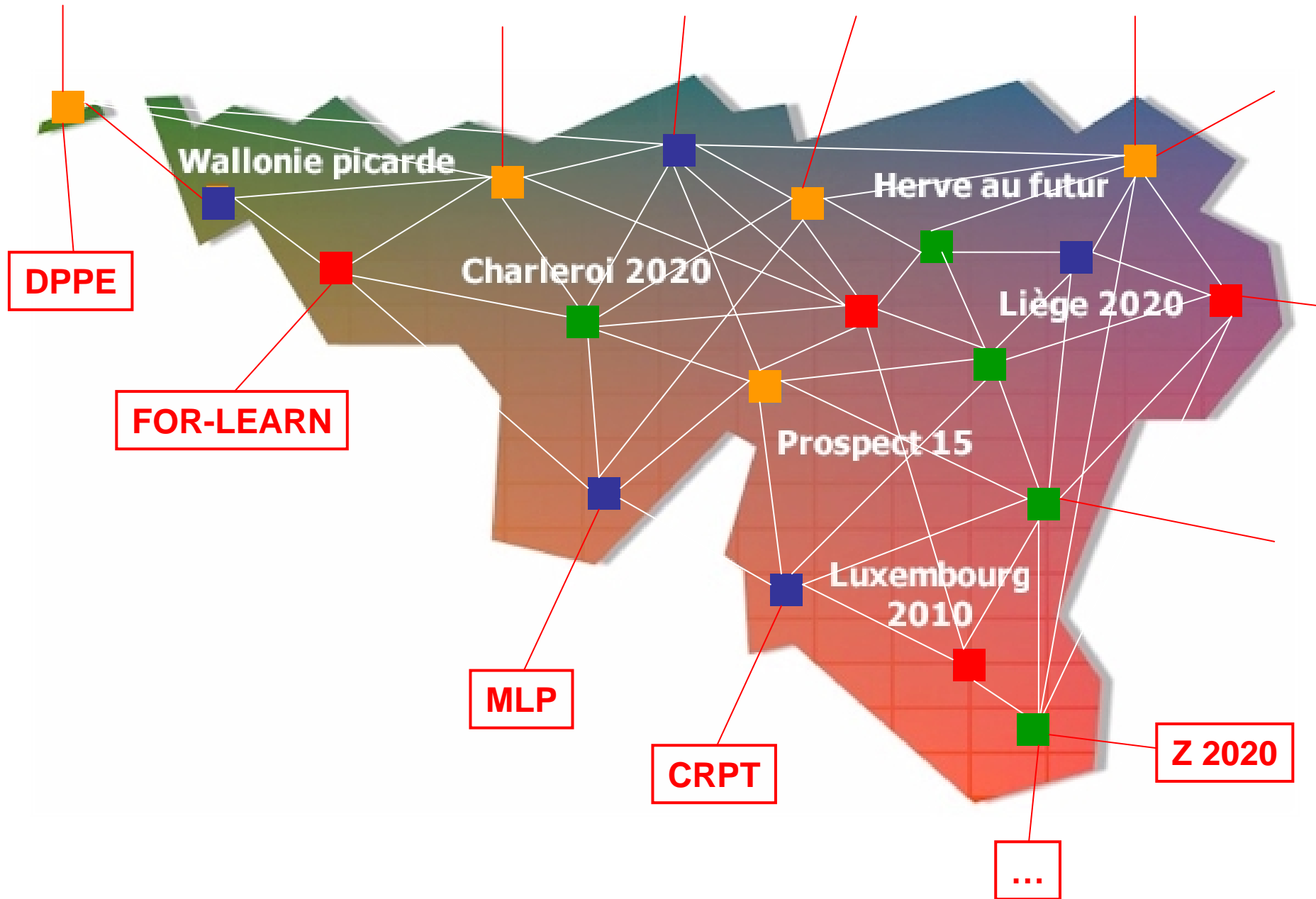
# 1. Un réseau ouvert d'intelligence territoriale



# 1. Un réseau ouvert d'intelligence territoriale



# 1. Un réseau ouvert d'intelligence territoriale



## **2. Un socle commun de connaissance**

---

- ✓ **Les phases et les séquences de la prospective territoriale**
- ✓ **Les processus transversaux et les rythmes clés**
- ✓ **Les questions de contexte ponctuelles**

## 2.1. Phases et séquences clefs d'un exercice de prospective

---

***Phase de mûrissement et de préparation*** (Définition des objectifs, positionnements temporel et spatial, pilotage, programmation, budget, communication, etc.)

### ***Phase prospective***

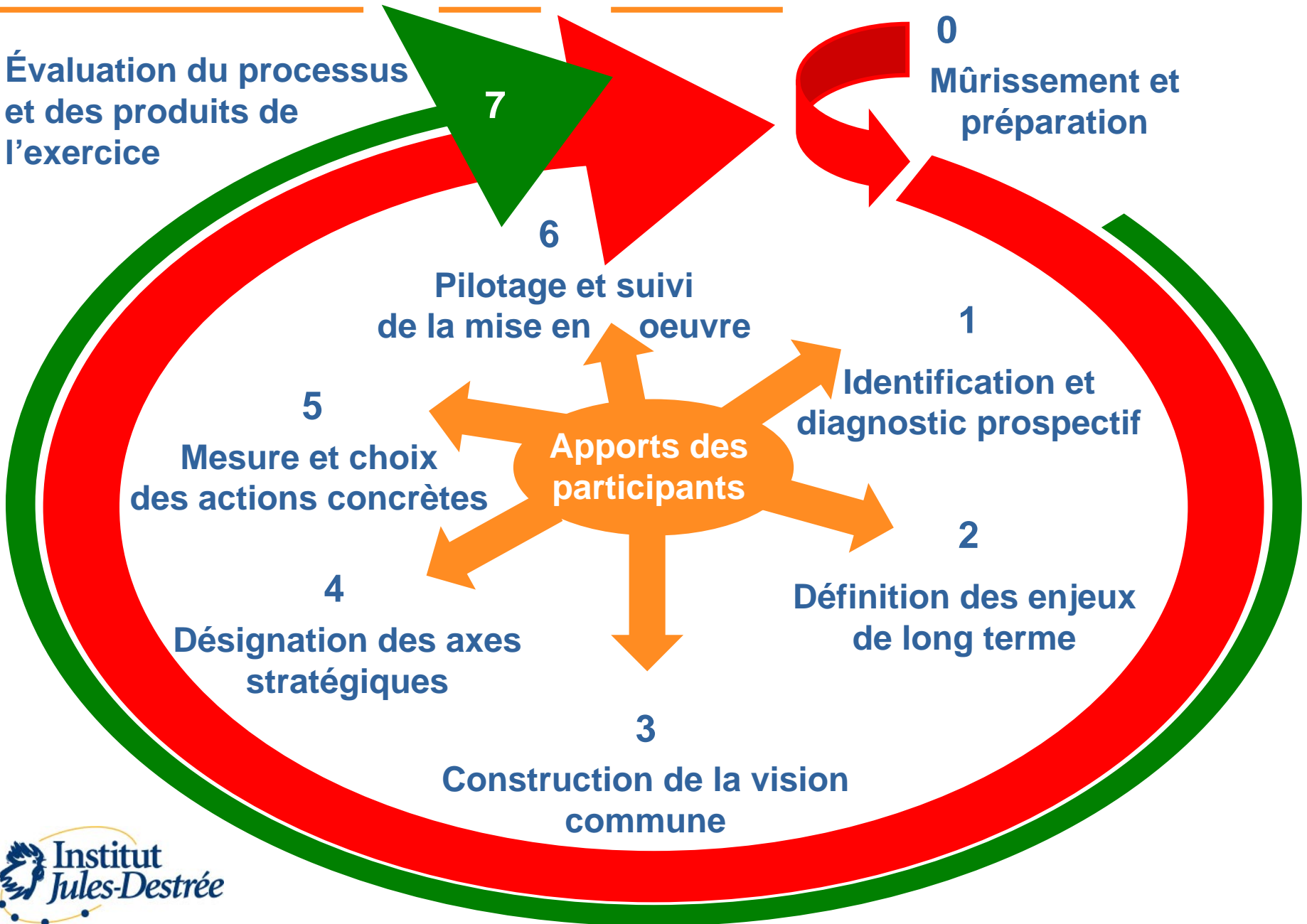
1. Identification (acteurs et facteurs) et diagnostic prospectif
2. Définition des enjeux de long terme
3. Construction de la vision commune

### ***Phase stratégique***

4. Désignation des axes stratégiques
5. Mesure et choix des actions concrètes
6. Pilotage et suivi de la mise en oeuvre
7. Évaluation du processus et des produits de l'exercice

# Le processus de la prospective

Évaluation du processus  
et des produits de  
l'exercice



## 2. Les processus transversaux et les rythmes clefs

*processus transversaux auxquels nous devons prêter attention pendant l'exercice de prospective*  
= « les mouvements longs de l'exercice »

- ✓ Le processus d'appropriation
- ✓ L'engagement des parties prenantes
- ✓ Le processus d'apprentissage collectif
- ✓ La diffusion des travaux
- ✓ ... Quoi d'autre ?

## 2.3. Les questions de contexte ponctuelles

---

*les circonstances qui doivent être réunies et les questions qui doivent être résolues pour réussir l'exercice de prospective*

- ✓ Délimitation du contexte de l'exercice (à la fois global, européen, ... et local)
- ✓ Légitimité et confiance en l'opérateur.
- ✓ Émergence de la créativité et management de l'innovation
- ✓ Recrutement et implication des parties prenantes et des acteurs
- ✓ Désir de prospective (quand lancer l'exercice ?)
- ✓ Nature de la participation (gouvernance) et position des acteurs
- ✓ Construction d'une communauté de pratiques au niveau territorial (prospective continue)
- ✓ ... Quoi d'autre ?



### 3. Réalisation d'une plateforme virtuelle

---

- ✓ Un site internet ouvert à tous, portail des différents exercices de prospective infra-régionaux, qui progressera avec les travaux : <http://www.intelliterwal.net> ;
- ✓ Un guide téléchargeable en pdf, qui connaîtra des versions successives ;
- ✓ Une liste d'échanges : membres@intelliterwal.net



# Plateforme d'information et d'échanges d'expériences sur la prospective territoriale en Wallonie



✓ Page d'accueil

✓ Un mot sur l'initiative

✓ Des territoires intelligents

✓ Vous avez dit prospective ?

✓ Préparer son exercice

✓ Lancer son exercice

✓ Des expériences à partager

✓ La prospective de A à Z

✓ Pour en savoir plus



Domaine IntelliTerWal.net 2006

© Institut Destrée & Région wallonne



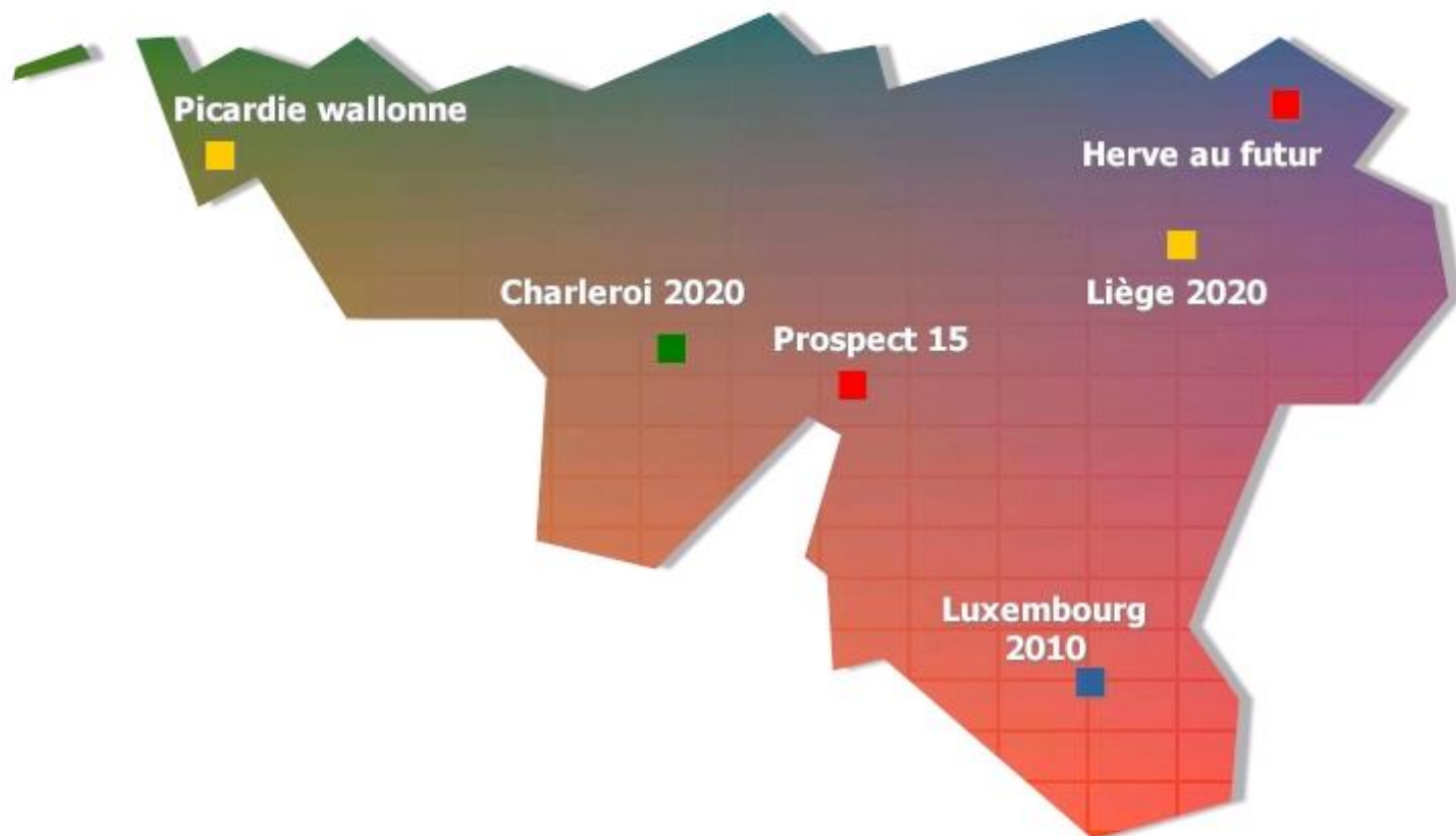
- ✓ Page d'accueil
- ✓ Un mot sur l'initiative
- ✓ Des territoires intelligents
- ✓ Vous avez dit prospective ?
- ✓ Préparer son exercice
- ✓ Lancer son exercice
- ✓ Des expériences à partager
- ✓ La prospective de A à Z
- ✓ Pour en savoir plus



Domaine IntelliTerWal.net 2006  
© Institut Destrée & Région wallonne

## Des expériences à partager

Plateforme d'information et d'échanges d'expériences sur la prospective territoriale en Wallonie



## 4. Un premier chantier d'enquête

---

- ✓ Enquête auprès des pouvoirs locaux (262 communes et cinq provinces) pour recenser les besoins et initiatives en prospective territoriale.
- ✓ Deux envois du questionnaire ont été effectués :
  - lettre du 6 mars 2006 ;
  - lettre du 13 avril 2006 (relance).
- ✓ Le niveau de réponse :
  - 35% des communes ont répondu (dont 25% de réponses positives) ;
  - trois provinces sur cinq ont répondu : Luxembourg, Liège et Brabant wallon.

# Le contenu du formulaire d'enquête

---

- ✓ Une question principale : *votre commune (ou province) a-t-elle lancé, participé à une ou plusieurs démarches de réflexion sur le futur de son territoire ?*
  
- ✓ Pour chaque démarche citée :
  - dénomination
  - niveau territorial : communal / supra-communal
  - personnes de contact : initiative / suivi
  - description (objet, participants, dates clefs, déroulement, résultats)
  - site internet de référence ou liens
  - coordonnées de la personne ayant rempli le formulaire.

# Réponses des communes au formulaire : quelques résultats généraux (9 mai 2006)

---

Taux de réponse au formulaire	Nombre	%
Nombre de communes ayant répondu au formulaire	92	<b>35%</b>
Total de communes	262	100%

Nombre de démarches réalisées par les communes ayant répondu au questionnaire	Nombre	%
Aucune démarche	25	27,2%
Au moins une démarche	67	72,8%
<i>1 démarche</i>	23	34,3%
<i>2 démarches</i>	34	50,7%
<i>3 démarches</i>	6	9,0%
<i>4 démarches et plus</i>	4	6,0%
<b>Total</b>	<b>92</b>	<b>100%</b>

# Réponses des communes au formulaire : les types de démarches réalisées (9 mai 2006)

Niveau territorial des démarches réalisées	Nombre	%
Communal	87	68,5%
Supra-communal	30	23,6%
Provincial	7	5,5%
Transfrontalière	1	0,8%
Non précisé	2	1,6%
<b>Total</b>	<b>127</b>	<b>100%</b>

Type de démarche réalisée	Nombre	%
Projet d'urbanisme	51	40%
Projet de développement rural	37	29%
Projet de territoire	19	15%
Projet de mobilité	12	9%
Autre	8	16%
<b>Total</b>	<b>127</b>	<b>100%</b>

# Réponses des communes : les types d'outils

Analyse des outils utilisés	Nombre	%
PCDR	25	19,7%
SSC	19	15,0%
Autre	14	11,0%
Projet de territoire	8	6,3%
PCDN	7	5,5%
Projet de ville	7	5,5%
PCA	6	4,7%
PCM	5	3,9%
PICM	5	3,9%
Leader +	4	3,1%
SSC +RCU	4	3,1%
Non précisé	4	3,1%
PCAD	3	2,4%
ZACC	3	2,4%
Schéma directeur d'aménagement	2	1,6%
ZAD	2	1,6%
Contrat de rivière	1	0,8%
GAL	1	0,8%
Projet de coopération transfrontalière	1	0,8%
Projet de reconversion	1	0,8%
Règlement communal	1	0,8%
RGBSR	1	0,8%
Schéma d'agglomération au plan urbain de mobilité	1	0,8%
Schéma de Développement de l'Espace Régional	1	0,8%
Sites d'activités économiques désaffectées	1	0,8%
<b>Total</b>	<b>127</b>	<b>100,0%</b>



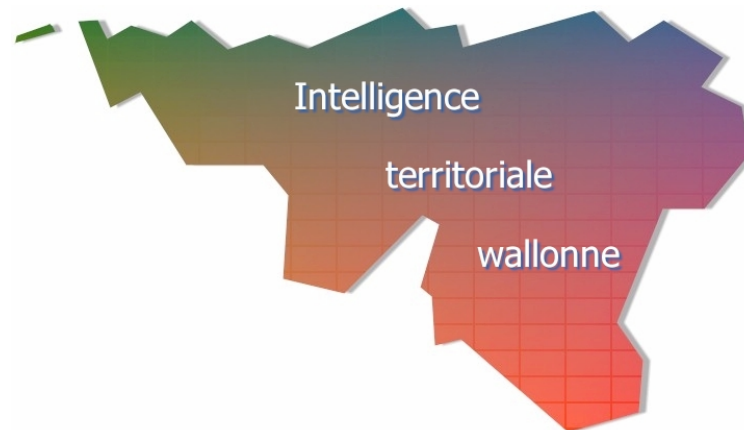
# Réponses des communes : quelques biais possibles

---

- ✓ Le nombre de démarches répertoriées par l'enquête ne représente pas la réalité des démarches de réflexion sur le futur en Wallonie (pas d'exhaustivité).
- ✓ La question posée était large (« réflexions sur le futur »), ce qui :
  - favorise la non compréhension de la question posée et donc une réponse négative à la première question ou une non participation à l'enquête ;
  - autorise des marges importantes d'appréciation par les personnes interrogées et donc une diversité importante dans leur réponse.
- ✓ Les réponses et leur qualité dépendent beaucoup de la personne qui a rempli le formulaire :
  - a-t-elle une connaissance globale des actions communales ?
  - N'a-t-elle pas une vision sectorielle (ex : urbanistique)

**Merci !**

**[destatte.ph@destree.org](mailto:destatte.ph@destree.org)**



RÉGION WALLONNE